

LETNO
POROČILO
O DOSEGANJU CILJEV
GOSPODARJENJA
Z DRŽAVNIMI GOZDOVI
ZA LETO
2018

*Poročilo družbe
Slovenski državni gozdovi, d. o. o.,
Državnemu zboru RS*



SLOVENSKI DRŽAVNI GOZDOVI d. o. o.
Rožna ulica 39, 1330 Kočevje
Julij 2019

Slovenski državni gozdovi, d. o. o.

Rožna ulica 39, 1330 Kočevje

Matična številka: 7035845000

ID za DDV: SI 75204878

Vpis v sodni register: SRG 2016/11251, Okrožno sodišče v Ljubljani, 17. 3. 2016

Julij 2019

Založnik: *Slovenski državni gozdovi d.o.o.*

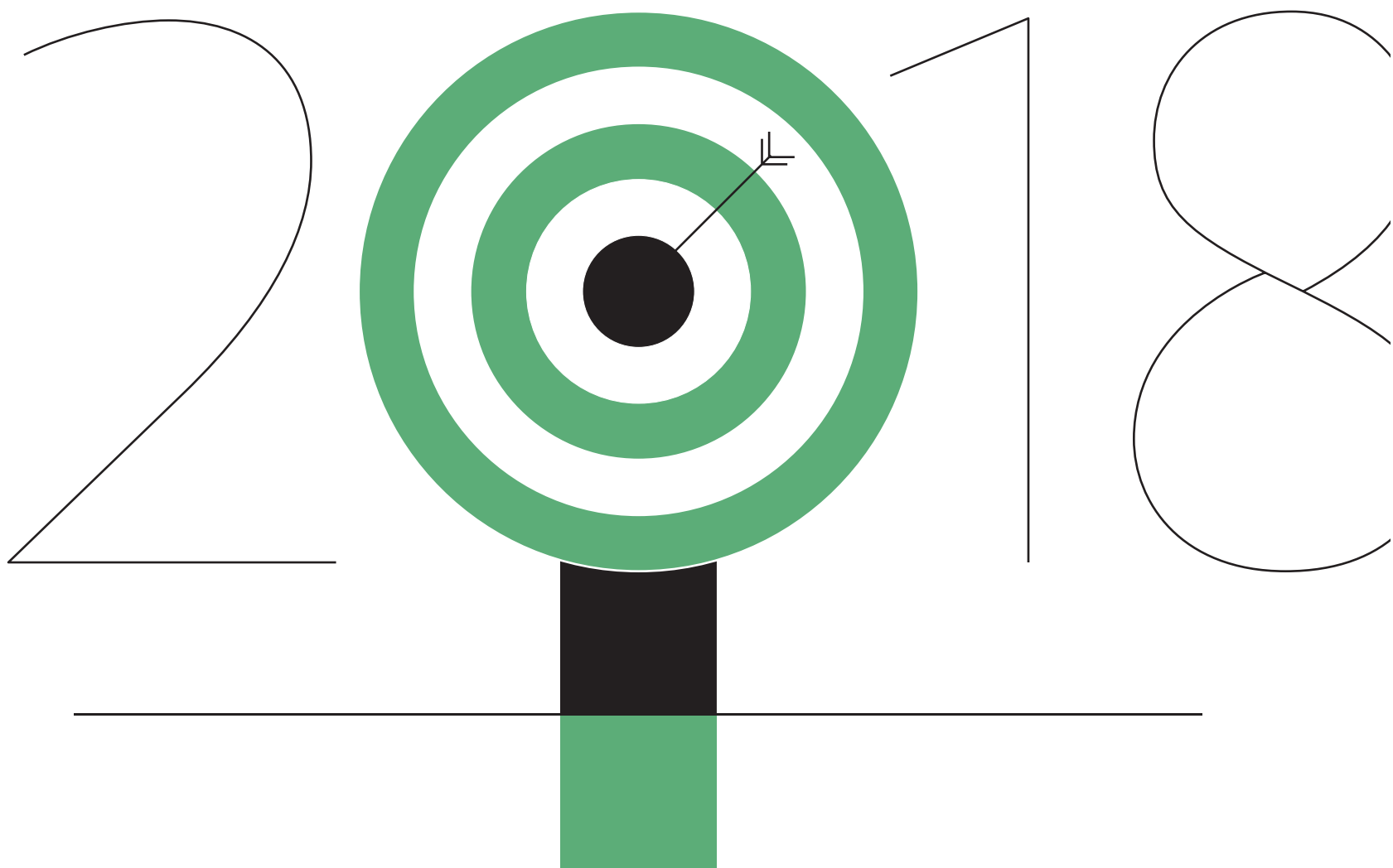
Oblikovanje: *Tomato Košir*

Stavljeno v črkovnih vrstah: *Ingra / Ermina Mededoviča in Garamond Premier Pro*

Fotografije: *Vasja Marinč, Dejan Benčina*

Tisk: *Mat-Format d.o.o. Ljubljana*

Tiskano na: *papirju s FCS certifikatom Sora Press Cream, 120 g/m²*



LETO
POROČILO
O DOSEGANJU CILJEV
GOSPODARJENJA
Z DRŽAVNIMI GOZDOVI
ZA LETO 2018

Poročilo družbe

Slovenski državni gozdovi, d. o. o.,

Državnemu zboru RS



K A Z A L O

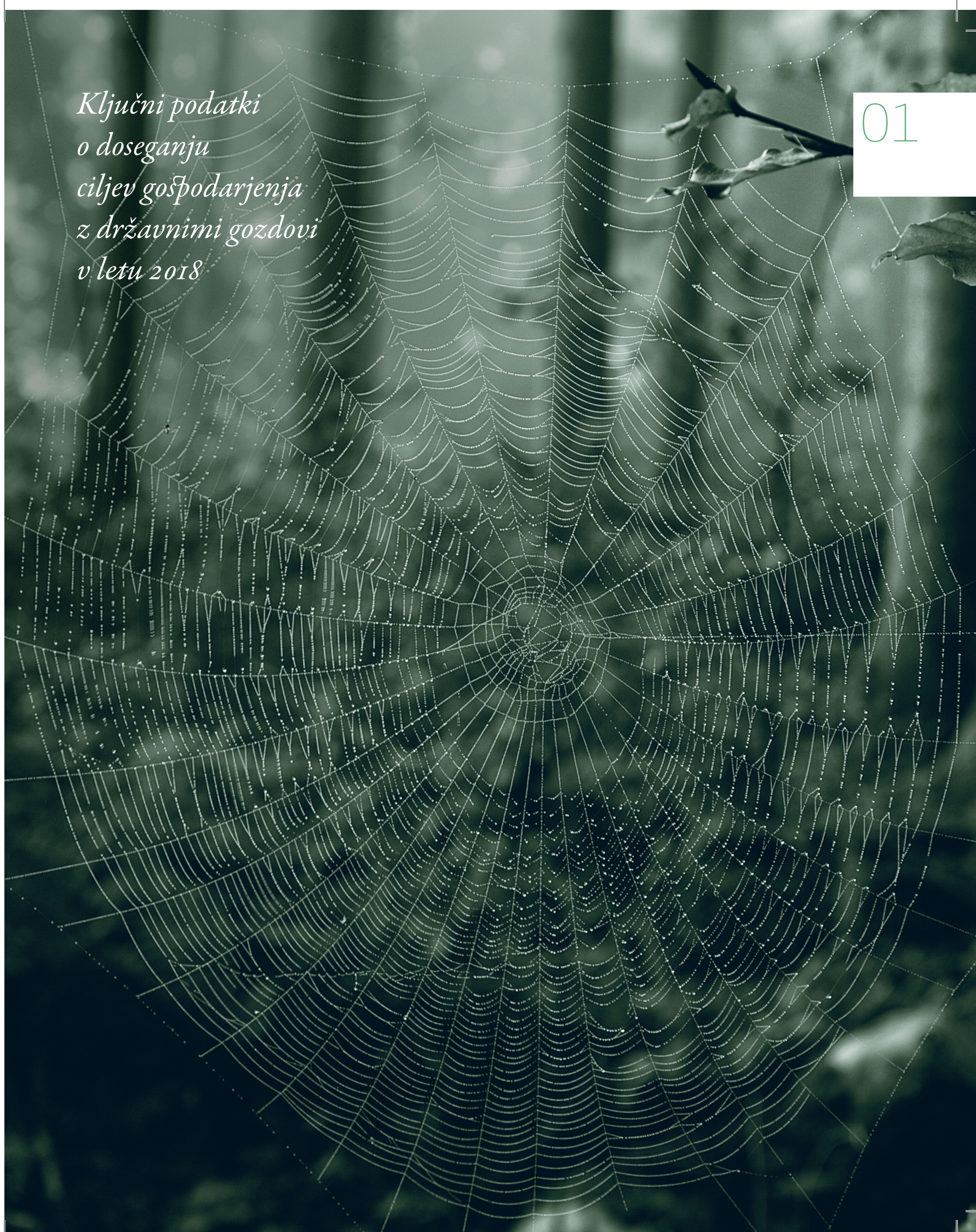
1.	<i>Ključni podatki o doseganju ciljev gospodarjenja z državnimi gozdovi v letu 2018</i>	07
1.1.	<i>Ključna pojasnila o gospodarjenju z državnimi gozdovi</i>	11
2.	<i>Pismo posloводства</i>	13
3.	<i>Predstavitev Slovenskih državnih gozdov, d. o. o.</i>	17
3.1.	<i>Pomembnejši podatki iz osebne izkaznice</i>	19
3.2.	<i>Predstavitev skupine siDG</i>	20
3.3.	<i>Strateške usmeritve</i>	21
4.	<i>Doseganje ciljev gospodarjenja z državnimi gozdovi</i>	25
4.1.	<i>Ob upoštevanju načel trajnostnega, večnamenskega in sonaravnega gospodarjenja z državnimi gozdovi dosežati čim višji donos in kakovost gozdnih lesnih sortimentov</i>	27
4.2.	<i>Prispevati k vzpostavitvi in razvoju gozdno-lesnih verig, promociji lesa in lesnih proizvodov ter oblikovanju zelenih delovnih mest</i>	40
4.3.	<i>Dolgoročno povečevati površino državnih gozdov</i>	45
4.4.	<i>Prispevati k doseganju ciljev razvoja podeželja, zlasti ohranjanja kmetij in podeželja v gorskem in hribovitem svetu z omejenimi možnostmi gospodarjenja</i>	50
4.5.	<i>Prispevati k doseganju ciljev ohranjanja narave, zlasti k doseganju ciljev območij Natura 2000 in zavarovanih območij</i>	51
4.6.	<i>Na področju gozdov, gozdarstva in lesarstva omogočati usposabljanje strokovnega osebja ter podpirati izobraževanje in znanstvenoraziskovalno delo</i>	54
4.7.	<i>Prodaja lesa na panju v minimalnem obsegu</i>	55



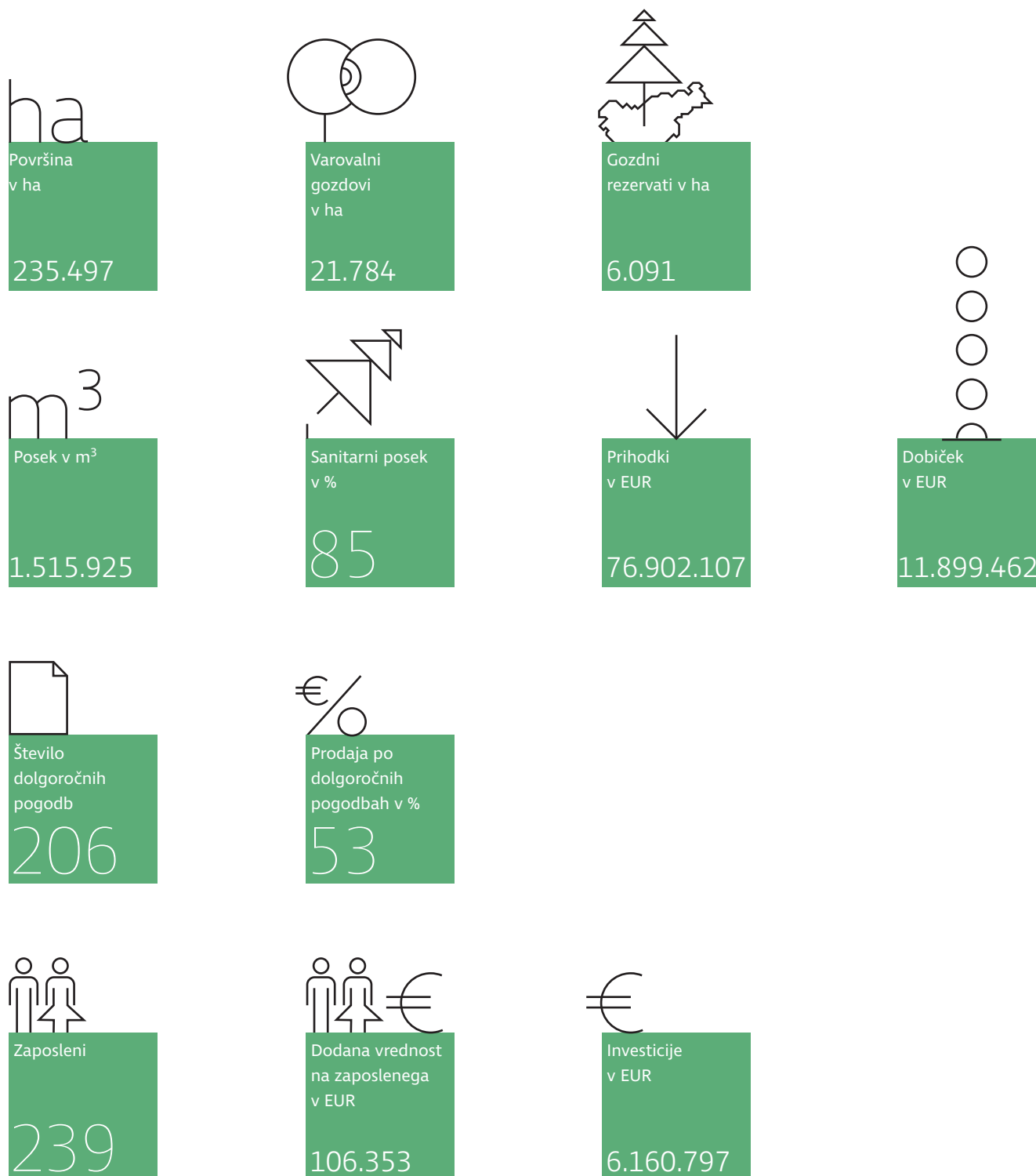
5.	<i>Povzetek računovodskih izkazov družbe siDG d. o. o.</i>	57
5.1.	<i>Ločen izkaz poslovnega izida</i>	59
5.2.	<i>Ločen izkaz drugega vseobsegajočega donosa</i>	59
5.3.	<i>Ločen izkaz finančnega položaja</i>	60
5.4.	<i>Ločen izkaz gibanja kapitala</i>	61
5.5.	<i>Ločen izkaz denarnih tokov</i>	63

*Ključni podatki
o doseganju
ciljev gošpodarjenja
z državnimi gozdovi
v letu 2018*

01









1.1. KLJUČNA POJASNILA O GOSPODARJENJU Z DRŽAVNIMI GOZDOVI

Država je pomembna lastnica gozdov v Republiki Sloveniji. Državni zbor je leta 2016 sprejel Zakon o gospodarjenju z gozdovi v lasti Republike Slovenije (v nadaljevanju ZGGLRS), ki je določil način gospodarjenja z državnimi gozdovi za doseganje gospodarskih in razvojnih ciljev ter ciljev javnega interesa pri gospodarjenju z državnimi gozdovi in ustvarjanje pogojev za razvoj gozdno-lesnih verig kot nosilcev trajnostnega razvoja in oblikovalcev zelenih delovnih mest.

Republika Slovenija je ob prenosu gospodarjenja z državnimi gozdovi na siDG določila 7 ciljev, ki jim družba sledi pri svojem poslovanju in so definirani v 7. členu ZGGLRS. Skladno z 31. členom ZGGLRS družba siDG pripravlja letno poročilo o poslovanju v letu 2018, ki temelji na prikazu doseganja ciljev gospodarjenja z državnimi gozdovi in je namenjeno poročanju državnem zboru:

Cilj 1: Ob upoštevanju načel trajnostnega, večnamenskega in sonaravnega gospodarjenja z državnimi gozdovi dosegati čim višji donos in kakovost gozdnih lesnih sortimentov

- ▶ Finančni podatki in kazalci, ki so predstavljeni v tem poročilu, potrjujejo, da smo kljub izrednim razmeram, ki so bile posledica sanacije vetroloma, poslovali donosno in uspešno.
- ▶ Pri gospodarjenju z državnimi gozdovi smo upoštevali vse usmeritve iz gozdnogospodarskih in gozdnogojitvenih načrtov ter ostale strokovne usmeritve, ki jih podaja Zavod za gozdove Slovenije (v nadaljevanju ZGS). Ker je v letu 2018 prevladovala sečnja v vetrolomu poškodovanih sestojev, smo pri izvedbi sečnje upoštevali vse usmeritve sanacijskega načrta.
- ▶ Izvedli smo tudi vlaganja v gozdove, in sicer v obliki gozdnogojitvenih in varstvenih del, biomeliorativnih del ter vlaganj v gozdno infrastrukturo.
- ▶ Pri izvajanju sečnje smo pozornost posvetili zagotavljanju čim hitrejši sanacije poškodovanih gozdov ter čim hitrejšemu odvozu gozdnih lesnih sortimentov iz gozdov.

Cilj 2: Prispevati k vzpostavitvi in razvoju gozdno-lesnih verig, promociji lesa in lesnih proizvodov ter oblikovanju zelenih delovnih mest

- ▶ Na začetku leta 2018 smo prvič od ustanovitve sklenili dolgoročne prodajne pogodbe, s katerimi želimo oblikovati stabilno in ugodno poslovno okolje za nadaljnji razvoj lesnopredelovalne industrije.
- ▶ Objavili smo poziv za sklepanje dolgoročnih pogodb s strateškimi investitorji.
- ▶ Čez leto smo objavili javna poziva za povečanje količin gozdnih lesnih sortimentov iglavcev po dolgoročnih pogodbah in javni poziv za zamenjavo sortimentov listavcev s sortimenti iglavcev. Upoštevajoč še dodatni razpis za dolgoročne pogodbe o prodaji lesa iglavcev smo skupaj domači lesno-predelovalni industriji namenili skoraj 40 % več surovine od prvotno predvidenih količin gozdnih lesnih sortimentov.
- ▶ Z oskrbovanjem domače predelovalne industrije se povečuje tudi število zelenih delovnih mest v Sloveniji.
- ▶ Vzpostavili smo lastno gozdno proizvodnjo.
- ▶ Na območju hčerinskega podjetja Snežnik v Kočevski Reki smo vzpostavili prvi center za zbiranje in predelavo lesa.

Cilj 3: Dolgoročno povečevati površino državnih gozdov

V letu 2018 je družba na področju povečevanja gozdnih površin zasledovala zlasti naslednje cilje:

- ▶ povečevanje lastništva državnih gozdov, zlasti v kompleksih (površina nad 5 ha), varovalnih gozdov, gozdov s posebnim namenom, gozdov na zavarovanih območjih (parki, rezervati ipd.) ter gozdov v obmejnem pasu,
- ▶ zmanjšanje deleža gozdov v solastnini RS,

- ▶ prodaja manjših gozdnih parcel, ki niso del kompleksa in niso v bližini kompleksa gozdov v lasti Republike Slovenije.

Z nakupi gozdnih zemljišč na podlagi sklenjenih 68 kupoprodajnih pogodb je siDG tako povečal površino državnih gozdov za novih 461 ha. Na podlagi 102 izvedenih dednih postopkov kaducitete je Republika Slovenija pridobila še dodatnih 51 ha gozdnih zemljišč. Skupna površina na novo v last države pridobljenih gozdnih zemljišč v letu 2018 tako znaša 512 ha.

Cilj 4: Prispevati k doseganju ciljev razvoja podeželja, zlasti ohranjanja kmetij in podeželja v gorskem in hribovitem svetu z omejenimi možnostmi gospodarjenja

- ▶ Z oblikovanjem primernih pogojev za izvajanje storitev v gozdovih smo začeli vzpostavljati ugodnejše okolje za omogočanje dela gorskim kmetijam.
- ▶ Oblikujemo zelena delovna mesta v gozdarstvu na podeželju.
- ▶ Z lesom smo oskrbovali številna lesnopredelovalna podjetja na podeželju in s tem podpirali razvoj podeželja ter razvoj zelenih delovnih mest v lokalnem okolju.
- ▶ Z zaposlovanjem v siDG in v okviru tega tudi z oblikovanjem lastne gozdne proizvodnje smo omogočili delo predvsem zaposlenim s podeželja.
- ▶ Omogočali smo lesno predelavo na območju hčerinskega podjetja Snežnik v Kočevski Reki, kjer praktično ni drugih delodajalcev in so ta delovna mesta ključna za ekonomsko preživetje domačinov.
- ▶ S ponudbo storitev za delo v državnih gozdovih, ki so večinoma na podeželju, smo omogočili delo pogodbenim izvajalcem.
- ▶ Gospodarjenje po že sklenjenih koncesijah, ki jih imamo sklenjene z gorskimi kmetijami, smo izpeljali skladno z veljavnimi pogodbami.

Cilj 5: Prispevati k doseganju ciljev ohranjanja narave, zlasti k doseganju ciljev območij Natura 2000 in zavarovanih območij

- ▶ Pri gospodarjenju z državnimi gozdovi smo spoštovali usmeritve s področja ohranjanja narave in gospodarjenje prilagodili tem zahtevam.
- ▶ Skladno z možnostmi smo izvajali tudi ostale ukrepe v gozdu, kot so biomeliorativna dela, ki ugodno vplivajo na ogrožene rastlinske in živalske vrste.
- ▶ Pri gospodarjenju z državnimi gozdovi se prilagajamo že oblikovanim zavarovanim površinam (ekocelice, rezervati in druge oblike).

Cilj 6: Na področju gozdov, gozdarstva in lesarstva omogočati usposabljanje strokovnega osebja ter podpirati izobraževanje in znanstvenoraziskovalno delo

- ▶ Omogočali smo izvedbo praktičnega pouka in terenskih vaj ter študijskih obiskov izobraževalnim in raziskovalnim institucijam, ki se v svojem programu in projektih navezujejo na gozdarstvo.
- ▶ Skladno z ZGGLRS smo omogočili izobraževalnim zavodom izvajanje izobraževalnih programov v državnih gozdovih.
- ▶ Okrepili smo sodelovanje z izobraževalnimi in znanstveno-raziskovalnimi institucijami na način sodelovanja pri projektih in raziskavah.

Cilj 7: Izvajati prodajo lesa na panju v minimalnem obsegu

- ▶ Prodajo lesa na panju smo izvajali skladno s pravili o načinu in merilih za prodajo gozdnih lesnih sortimentov.
- ▶ Količina prodanega lesa na panju je dosegla le 3,538 m³, kar predstavlja 0,24 % prodaje sortimentov na kamionski cesti.





Spoštovane poslanke, spoštovani poslanci.

Pred vami je že tretje letno poročilo družbe Slovenski državni gozdovi d.o.o., ki temelji na prikazu doseganja ciljev gospodarjenja z državnimi gozdovi. Z njim vam želimo na celovit in pregleden način predstaviti ključne podatke in informacije o našem poslovanju v luči sedmih ciljev, ki so bili določeni ob ustanovitvi naše družbe.

Naj na tem mestu izpostavimo samo nekaj ključnih poudarkov.

Leto 2018 je bilo za siDG uspešno poslovno leto. Kljub težkim izzivom smo uspešno uresničevali načrtano strategijo, kar se najbolje odraža v finančni stabilnosti družbe. Dosegli smo rezultate, ki pri marsikateri postavki presegajo rezultate iz 2017 in optimistični poslovni načrt za leto 2018. Podjetje je nadaljevalo s trendom rasti: izvedli smo rekorden posek, dosegli smo rekordne prihodke od prodaje, povečali smo število zaposlenih, bistveno več smo investirali, preko gozdnogojitvenih in varstvenih del ter gozdnega gradbeništva smo več sredstev vložili nazaj v gozd in, nenazadnje, izpeljali smo več projektov za spodbujanje ekoloških in socialnih funkcij gozda. Neto donos za državo je višji, kot je bil leto pred tem, kar bi moralo pregnati še zadnje dvome o smiselnosti spremembe prejšnjega sistema upravljanja z državnimi gozdovi.

Največji izziv za nas sta v letu 2018 brez dvoma predstavljala vetrolom, ki je slovenske gozdove prizadel konec leta 2017, ter dodaten vetrolom iz oktobra 2018. Obseg poškodovanih gozdov je s preko 1,5 milijona m³ presegel načrtovan letni posek v državnih gozdovih, na nekaterih območjih pa je predstavljal celo večkratnik letnega poseka. Čim hitrejši izvedbi sanacijske sečnje smo prilagodili vse procese v podjetju. Rezultat je rekorden obseg sečnje in spravila ter prodaje gozdnih lesnih sortimentov iz državnih gozdov. Planirane količine smo presegli že v začetku novembra, čeprav so neugodne vremenske razmere v začetku leta za dva meseca skorajda onemogočile delo v gozdu.

Kljub izjemnemu trudu, ki smo ga vložili v sanacijo vetroloma, ne moremo mimo nerazumevanja, ki smo ga bili deležni s strani javne gozdarske službe. Skupek odločb za sanitarno sečnjo z nerealnimi roki za izvedbo del in močno podcenjenim obsegom poškodovanosti gozdov nas je pahnil v hudo stisko. Kljub vloženim izjemnim naporom za zagotavljanje predpisanih rokov izvedbe del odločbe niso bile izvedljive. Glavni razlogi so bili pomanjkanje izvajalcev sečnje in spravila, pomanjkanje kupcev gozdnih lesnih sortimentov, močno preseganje dejanskega obsega sanacije glede na ocenjeni obseg iz odločb, izredne koncentracije in izjemno povečana nevarnosti pri izvajanju del ter neugodne vremenske razmere. Ocenjujemo, da so potrebne sistemske spremembe, ki bodo bolje uredile to področje. Izkazalo se je namreč, da s predpisi, ki urejajo sanitarno sečnjo v normalnih razmerah, ne moremo uspešno usmerjati sečnje v primeru naravnih ujm večjega obsega. Pri sanitarni sečnji v ujmah je potrebno upoštevati zmožnosti in s postavljanjem ustreznih prioritet pri sanaciji v čim večji možni meri omiliti vpliv ujm tako na gozdni ekosistem kot tudi na trg gozdnih lesnih sortimentov. Zavedati se je treba, da je tudi vzdrževanje relativno stabilnih tržnih razmer v času sanacije ujm v gozdovih pogosto ključen dejavnik za uspeh.

V letu 2018 smo naredili tudi pomemben korak k uresnitvi zakonskih ciljev upravljanja z državnimi gozdovi v delu, ki nam nalaga spodbujanje razvoja lesnopredelovalne industrije. Prvič smo namreč podpisali dolgoročne prodajne pogodbe, s katerimi smo domačim predelovalcem zagotovili večletno stabilno dobavo gozdnih lesnih sortimentov iz državnih gozdov. Na podlagi pogodb, ki smo jih podpisali lani, ocenjujemo, da bomo v letošnjem letu preko dolgoročnih pogodb prodali več kot 75 % od 1,3 milijona m³ načrtovane prodaje.

S tem siDG pomembno pripomore k razvoju gozdno-lesnih verig in povečevanju konkurenčnosti lesnopredelovalne industrije. Vsekakor pa je velik interes lesnih predelovalcev in strateških investorjev pokazal, da bi morali v Sloveniji tudi realizacijo poseka v zasebnih gozdovih bolj približati dovoljenemu oziroma možnemu poseku.

Lansko leto si bomo v naši družbi zagotovo zapomnili tudi po tem, da smo začeli vzpostavljati lastno gozdno proizvodnjo. Ob koncu leta smo v gozdni proizvodnji zaposlovali že 50 ljudi, v nakup nove mehanizacije pa smo vložili skoraj štiri milijone evrov. Osnovo, ki smo jo postavili lani, bomo letos še nadgradili.

Glavne strateške usmeritve razvoja siDG so trajnostno gospodarjenje z državnimi gozdovi, ki je hkrati dobičkonosno, prodaja gozdnih lesnih sortimentov na načine, ki podpirajo nadaljnji razvoj lesno predelovalne industrije, razvoj lastnih zmogljivosti sečnje in transporta, povečanje površin državnih gozdov, razvoj hčerinskega podjetja Snežnik, dodajanje vrednosti lesu, skrb za kakovost gozdov, spodbujanje socialnih funkcij gozda in varovanja naravne ter kulturne dediščine v gozdu. Tem ciljem sledimo pri svojem vsakodnevnem delu in s ponosom gledamo na dosežke v letu, ki je za nami.

Nobenega dvoma ni, da je siDG v lanskem letu postal še močnejše in boljše podjetje z dobro osnovo za nadaljnjo rast, tako za lastnico državo kot za poslovne partnerje in zaposlene. Iz ovir, ki so se nam postavile na pot, smo se veliko naučili in zato smelo korakamo novim izzivom naproti.

Zlatko Ficko,
glavni direktor

Darja Derganc,
direktorica za finance, računovodstvo in kontroling

*Predstavitev
Slovenskih državnih
gozdov, d. o. o.*

02





Družba Slovenski državni gozdovi, d. o. o., ki je v 100-% lasti Republike Slovenije, je bila ustanovljena na podlagi ZGGLRS. V Poslovni register Slovenije je bila vpisana 17. 3. 2016. Dejavnost, za katero je bila ustanovljena, pa je začela opravljati 1. 7. 2016.

Naša primarna dejavnost je gospodarjenje z državnimi gozdovi, kar pomeni upravljanje in razpolaganje z gozdnimi površinami ter pridobivanje gozdov. Poleg sečnje, spravila in prodaje lesa izvajamo tudi vsa potrebna gojitvena in varstvena dela, vzdrževalna in gradbena dela na gozdni infrastrukturi ter številne druge aktivnosti, ki zagotavljajo krepitev proizvodnih, socialnih in ekoloških funkcij gozdov.

Republika Slovenija je z ustanovitvijo na siDG prenesla v gospodarjenje več kot 234.000 ha gozdov, kar predstavlja skoraj 12 % površine države in okoli 20 % vseh gozdov v Sloveniji. Povprečna lesna zaloga znaša 321 m³/ha. Od drevesnih vrst je najbolj zastopana bukev s 36 %, sledijo smreka 32 %, jelka 11 %, plemeniti listavci 6 %, ostali trdi listavci 5 %, hrast 4 %, druge drevesne vrste 6 %.

3.1. POMEMBNEJŠI PODATKI IZ OSEBNE IZKAZNICE

Naziv družbe: Slovenski državni gozdovi, d. o. o.

Sedež družbe: Rožna ulica 39, 1330 Kočevje

E-pošta: tajnistvo@sidg.si

Spletna stran: www.sidg.si

Glavna dejavnost družbe (po SKD): 02.100 Gojenje gozdov in druge gozdarske dejavnosti

Lastništvo: Republika Slovenija

Velikost družbe: velika

Način upravljanja: dvotirni

Matična številka: 7035845000

Davčna številka: 75204878

Št. vpisa v sodni register: SRG 2016/11251, Okrožno sodišče v Ljubljani, 17. 3. 2016

Osnovni kapital matične družbe: 22.440.000 EUR

Število zaposlenih na dan 31. 12. 2018: 239

Poslovodstvo:

Zlatko Ficko, *glavni direktor*

Dejan Kaisersberger, *direktor za finance, računovodstvo in kontroling* (do 5. 5. 2019)

Darja Derganc, *direktorica za finance, računovodstvo in kontroling* (od 6. 5. 2019)

Člani nadzornega sveta:

mag. Valerija Štiblar – *predsednica* (od 23. 3. 2018 dalje, pred tem članica),

Andrej Janša – *namestnik* (od 23. 3. 2018 dalje),

Pavel Brglez – *član* (do 23. 3. 2018 predsednik, član do 8. 5. 2019)

Ernest Mihelj – *član* (do 23. 3. 2018 namestnik),

mag. Andreja Košir – *članica*,

ter trije predstavniki zaposlenih:

Lovro Bornšek – član

Boris Semenič – član

Damjan Golovrški – član (do 14. 12. 2018)

mag. Katarina Stanonik Roter – članica (od 12. 2. 2019)

Člani revizijske komisije NS:

mag. Andreja Košir (predsednica),

mag. Valerija Štiblar (članica do 23. 3. 2018)

Ernest Miheljak (član od 19. 4. 2018)

Janez Smolič (član, neodvisni strokovnjak za revizijo)

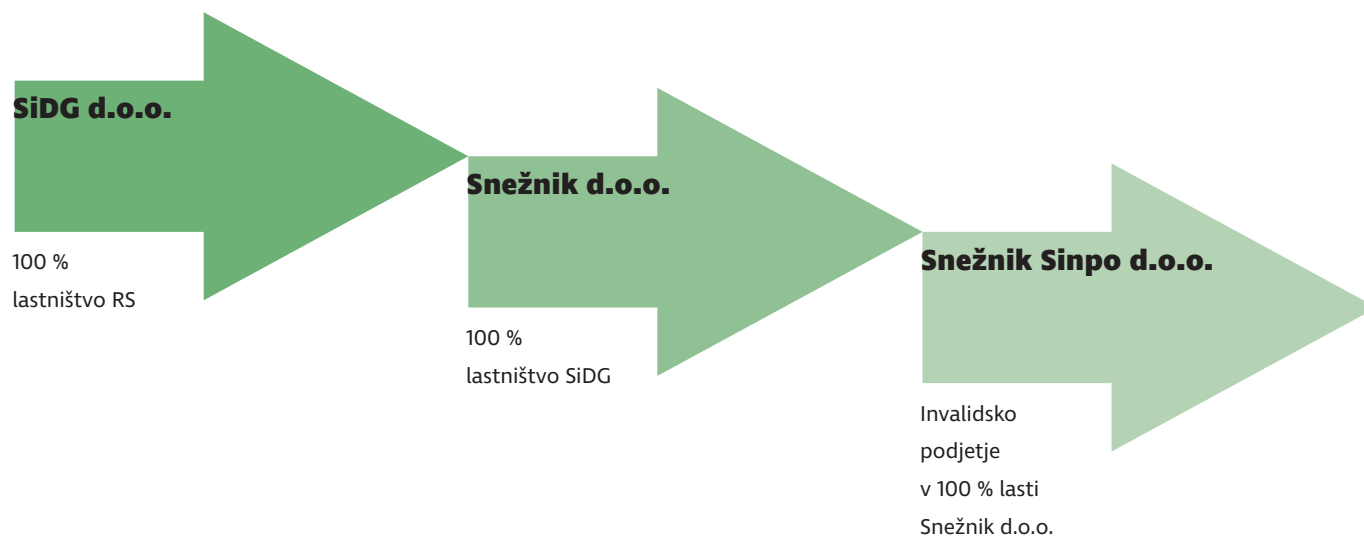
Kontakt za vsebine letnega poročila:

pr@sidg.si

3.2. PREDSTAVITEV SKUPINE SIDG

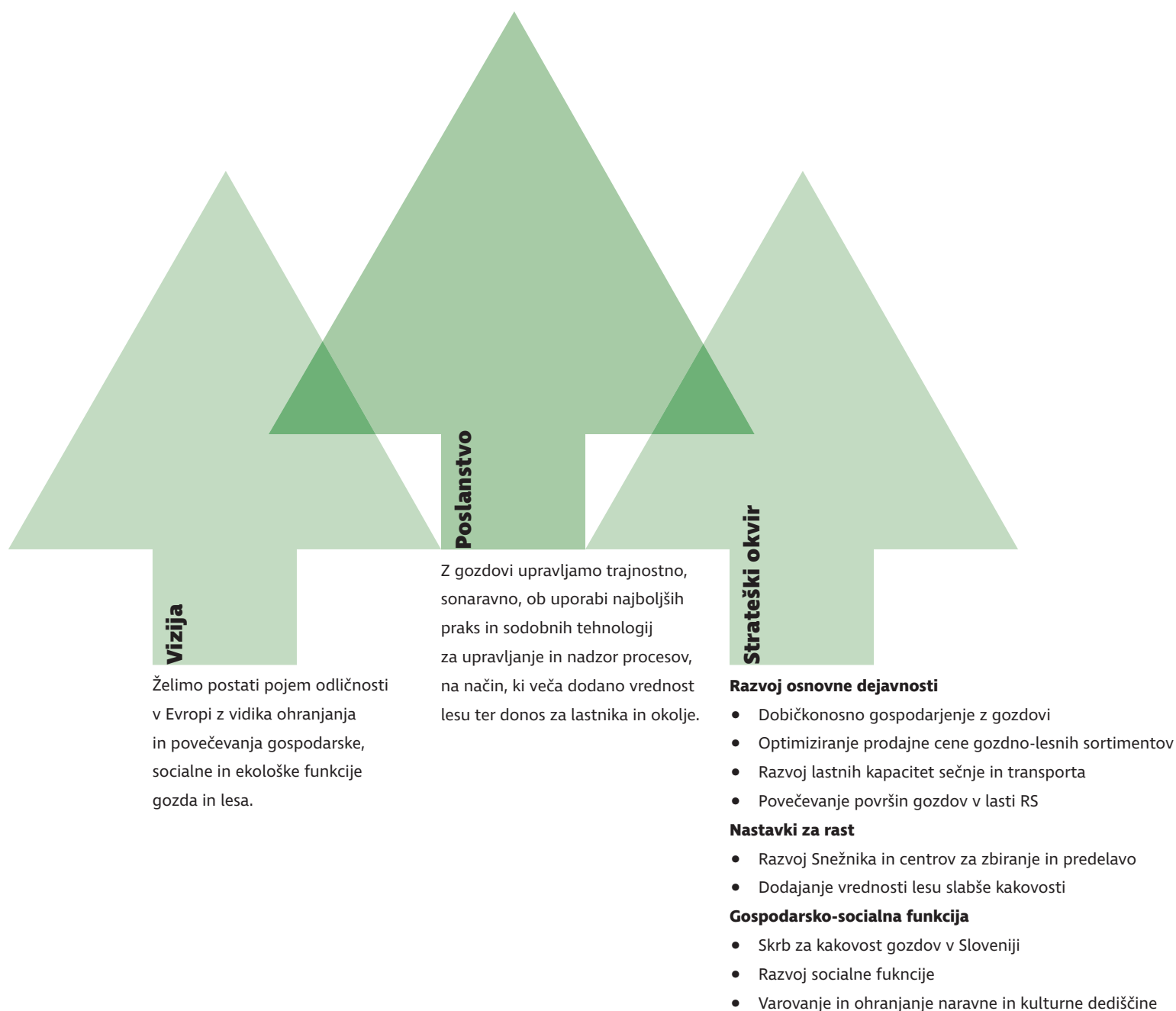
Skupino SIDG sestavljajo obvladujoča družba SIDG in odvisni družbi Snežnik d.o.o., ki je v 100-% lasti družbe SIDG, ter Snežnik Sinpo d.o.o., v kateri ima Snežnik d.o.o. 100-% lastniški delež.

Osnovna dejavnost Snežnika je lesna predelava (proizvodnja žaganega lesa, masivnih lepljenih plošč in bio mase, razrez hlodovine, lepljenje in brušenje lesa ...). Snežnik Sinpo je bil ustanovljen za zaposlitev delavcev z zmanjšano delovno sposobnostjo. Tudi osnovna dejavnost te družbe je lesna predelava (proizvodnja decimiranih elementov, vzdrževanje opreme in objektov, varovanje premoženja, čiščenje objektov, izdelava ostalih drobnih končnih izdelkov).



3.3. STRATEŠKE USMERITVE

Strateški načrt poslovanja družbe Slovenski državni gozdovi, d. o. o., za obdobje 2017–2026, s temelji poslovne politike za obdobje 2017–2021, ki ga je Vlada RS kot skupščina siDG sprejela avgusta 2017, predstavlja temelje za razvoj poslovnega modela in uresničevanje ciljev, določenih z ZGGLRS.



Strategija temelji na 7 področjih, ki se jim bomo pri svojem delovanju najbolj intenzivno posvečali:

Področja strategije	Povzetek ukrepov	Začetek izvajanja	Doba izvajanja
1 Prevzem 100-% lastništva podjetja Snežnik d.d.	SiDG mora prevzeti 100-% lastniški delež družbe Snežnik d.o.o., gozdarski del Snežnika pa nato pripojiti. Prizadevali si bomo za pozitivno poslovanje lesarskega dela in polno izkoriščenost posodobljenih kapacitet.	2017	Do 1. 1. 2018
2 Dobičkonosno in trajnostno gospodarjenje z državnimi gozdovi	Oblikovali bomo lasten trg storitev del v gozdovih, ki bo omogočal delo usposobljenim izvajalcem, ki spoštujejo delovnopravno zakonodajo, dela izvajajo kakovostno, po merilih stroke in so vredni zaupanja, ob spodbujanju konkurence med njimi. Razvijali bomo lastne ekipe za sečnjo s ciljem, da je lastna cena teh storitev primerljiva s tisto na trgu. Prevzeli bomo celotno logistiko z lastnimi in najetimi prevozi. Postavili bomo vsaj štiri centre za zbiranje in predelavo.	2017	Celotno obdobje strategije
3 Povečanje gozdnih površin v lasti RS	V SiDG si bomo prizadevali za vzpostavitev optimalnega upravljanja gozdov v lasti Republike Slovenije preko učinkovitega modela upravljanja in tudi s povečanjem gozdnih površin v lasti Republike Slovenije.	2017	Celotno obdobje strategije
4 Digitalizacija poslovanja	Poslovanje bo v celoti brezpapirno in bo temeljilo na najsodobnejši tehnologiji ter dobrih praksah iz tujine, ki jih bomo prilagodili lokalnim specifikam. S partnerji si bomo elektronsko izmenjevali podatke in bomo pri izvajanju procesov učinkoviti in uspešni.	2017	Celotno obdobje strategije
5 Iskanje rešitev za les slabše kakovosti	Les slabše kakovosti predstavlja pomemben del posekanega lesa, za katerega je treba iskati rešitve ustvarjanja čim višje dodane vrednosti. Zasledovati je treba cilj, da se čim več lesa predela v Sloveniji in da se skrajšujejo transportne razdalje. V SiDG lahko predelavo vršimo v lastnih kapacitetah, primarno pa se bodo rešitve za predelavo lesa slabše kakovosti iskale v obliki spodbujanja razvoja rešitev zasebnega sektorja.	2018	Letno
6 Spodbujanje raziskav in razvoja	Aktivno bomo spodbujali obdelavo lesa do čim višje ravni znotraj Slovenije. Boljši vir inovativnih produktov kot veliki sistemi so majhna/novo nastala zagonska podjetja. V SiDG bomo pomagali investitorjem, ki kažejo interes za investicije v panogo (npr. iskanje primernih lokacij), ter jim omogočali surovino. Dobri odnosi in partnerstvo z zasebnim sektorjem bistveno pripomorejo k razvoju gozdno-lesne dejavnosti.	2018	Letno
7 Razvoj ostalih dejavnosti	V SiDG bomo razvijali tudi ostale dejavnosti, ki so potrebne za učinkovito gospodarjenje z državnimi gozdovi. Na tem področju bomo sodelovali z Zavodom za gozdove Slovenije in drugimi (tudi zasebnimi) deležniki. Tak razvoj ostalih dejavnosti gozda ima lahko bistven pozitiven vpliv na zunanje deležnike in posamezne panoge (predvsem je tu pomemben turizem).	2020	Letno

Glavni cilji družbe do leta 2021 so:

- ▶ Količina poseka lesa: **vsaj 1.500.000 m³/letno bruto poseka.**
- ▶ Delež lastne proizvodnje: **najmanj 15 %, največ 20 %.**
- ▶ Povečanje lastništva gozdov: **več kot 7.000 ha.**
- ▶ Postavitev centrov za zbiranje in predelavo: **najmanj 4 delujoči centri.**
- ▶ Polni izkoristek žage na lokaciji Snežnik: **80.000 m³ v dveh izmenah s posodobljeno žago.**
- ▶ Spodbujanje novih inovativnih lesnih izdelkov/polizdelkov v zasebnih ali lastnih zmogljivostih: **5 dokončanih projektov.**
- ▶ Izgradnja sodobnega informacijskega sistema: **zaključen projekt do konca 2019.**
- ▶ Donosnost poslovanja: **EBITDA marža nad 20 %.**



*Doseganje
ciljev goščodarjenja
z državnimi
gozdovi*

04





SidG je pri svojem poslovanju dolžna sočasno upoštevati vse cilje, ki jih določa 7. člen ZGGLRS. Zaradi tega je pomembno, da je tudi presoja doseženih rezultatov narejena skladno z razumevanjem usmeritev za doseg vseh ciljev gospodarjenja z državnimi gozdovi. V nadaljevanju so prikazane posamezne aktivnosti, njihov obseg in rezultati, ki zagotavljajo uresničevanje zakonskih ciljev.

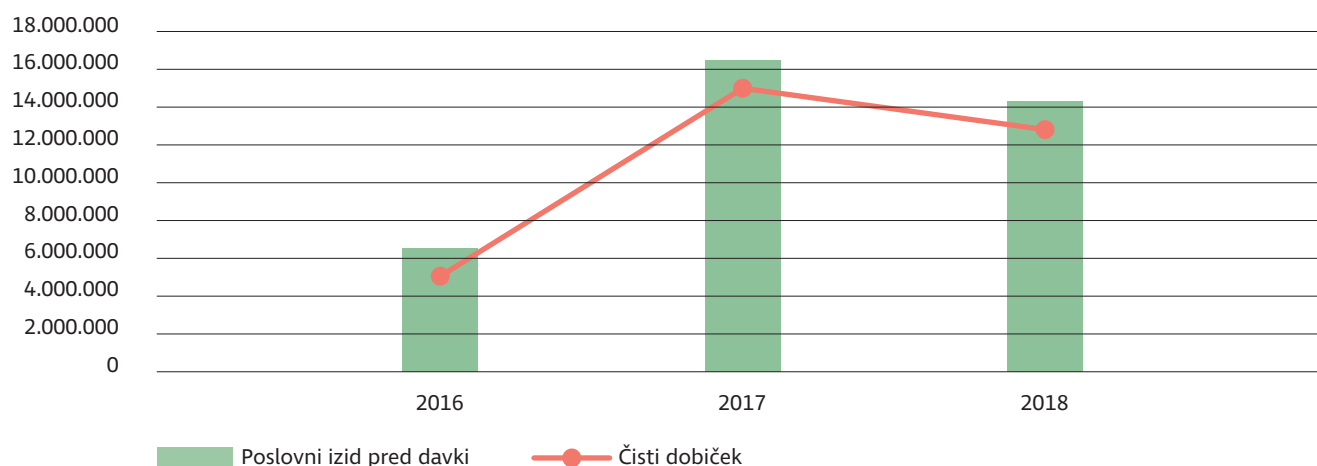
4.1. OB UPOŠTEVANJU NAČEL TRAJNOSTNEGA, VEČNAMENSKEGA IN SONARAVNEGA GOSPODARJENJA Z DRŽAVNIMI GOZDOVI DOSEGATI ČIM VIŠJI DONOS IN KAKOVOST GOZDNIH LESNIH SORTIMENTOV

	2018	2017	Indeks
Poslovni izid			
Prihodki od prodaje v EUR	74.806.412	58.108.516	129
Poslovni prihodki v EUR	76.902.107	58.212.816	132
Poslovni odhodki v EUR	62.745.479	41.333.548	152
Amortizacija v EUR	452.255	154.706	292
Letno nadomestilo za upravljanje državnih gozdov v EUR	14.570.829	11.428.901	127
Poslovni izid iz poslovanja v EUR (EBIT)	14.156.628	16.879.268	84
Čisti poslovni izid poslovnega leta v EUR	11.899.462	13.276.653	90
EBITDA v EUR = dobiček pred amortizacijo, odpisi, obrestmi in davki	14.735.039	17.133.219	86
Dodana vrednost v EUR	22.481.944	22.757.988	99
Bilanca stanja			
Celotna sredstva v EUR na dan 31.12.	49.105.525	46.518.547	106
Lastniški kapital v EUR na dan 31.12.	37.994.237	38.698.892	98
Zaposleni			
Število zaposlenih na dan 31.12.	239	168	142
Povprečno število zaposlenih na podlagi delovnih ur	211,39	163,29	129
Kazalniki			
Dodana vrednost na zaposlenega v EUR = dodana vrednost v EUR/povpr. št. zap. na podlagi delovnih ur	106.353	139.372	76
ROA – čista donosnost sredstev v % = (čisti poslovni izid poslovnega leta / (sredstva + sredstva preteklega leta) / 2) * 100	24,89	32,17	77
ROE – čista donosnost kapitala v % = (čisti poslovni izid poslovnega leta / (kapital + kapital preteklega leta) / 2) * 100	31,03	39,82	78
Finančni vzvod = celotna sredstva / lastniški kapital	1,29	1,20	107

SiDG je v letu 2018 prodal **1.451.694 m³** gozdnih lesnih sortimentov na kamionski cesti in skladišču po povprečni ceni **50,09 EUR/m³**. Pri tem je bilo ustvarjenega **14,7 mio. EUR dobička pred amortizacijo, odpisi, obrestmi in davki (EBITDA)**.

Poslovni izid iz poslovanja znaša **14.156.628 EUR**.

Poslovni izid družbe SiDG v EUR



*Poslovni izid družbe je bil za leto 2016 izračunan za obdobje poslovanja od 1. 7. 2016 do 31. 12. 2016.

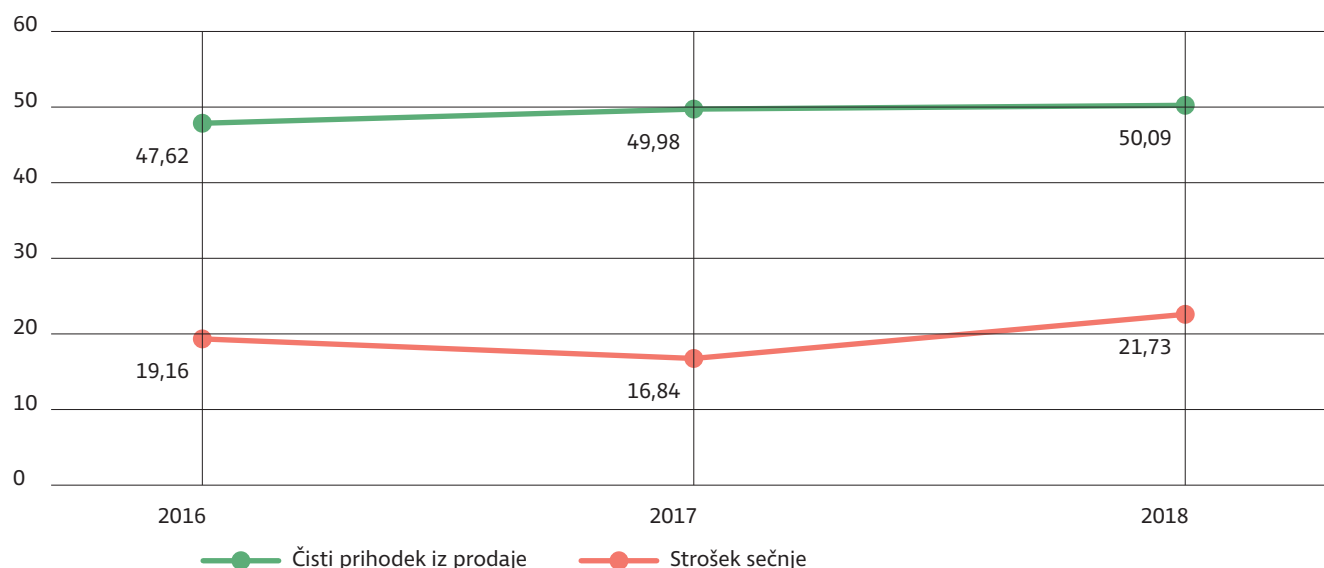
Neto donos za državo (razlika med vrednostjo lesa in stroški poseka, spravila, gojenja in gradnje cest in vlak) je v letu 2018 znašal **26,1 EUR/m³**. V primerjavi s preteklim koncesionarskim sistemom se je neto donos za državo več kot podvojil, saj je pred tem donos znašal približno 11 EUR/m³. Iz tabele spodaj so razvidni **rast vrednosti lesa in tudi nižji stroški za sečnjo, spravilo, gojenje in gradnjo cest** v primerjavi s koncesionarskim sistemom.

Primerjava neto donosa države v primerjavi s koncesijsko ureditvijo

Leto	Količina poseka (m ³)	Vrednost lesa (EUR/m ³)	Strošek poseka in spravila, gojenja, gradnja cest, vlak (EUR/m ³)	Neto donos (EUR/m ³)
Povprečje koncesnine 2009–2016	1.157.800	43,6	33	10,6
Koncesnine 2016 (1. polletje)	828.500	42,5	31,3	11,2
Donos SiDG 2016 (2. polletje)	530.422	47,6	20,5	27,1
Donos SiDG 2017	1.141.204	50,0	18,7	31,3
Donos SiDG 2018	1.515.925	50,1	24,0	26,1

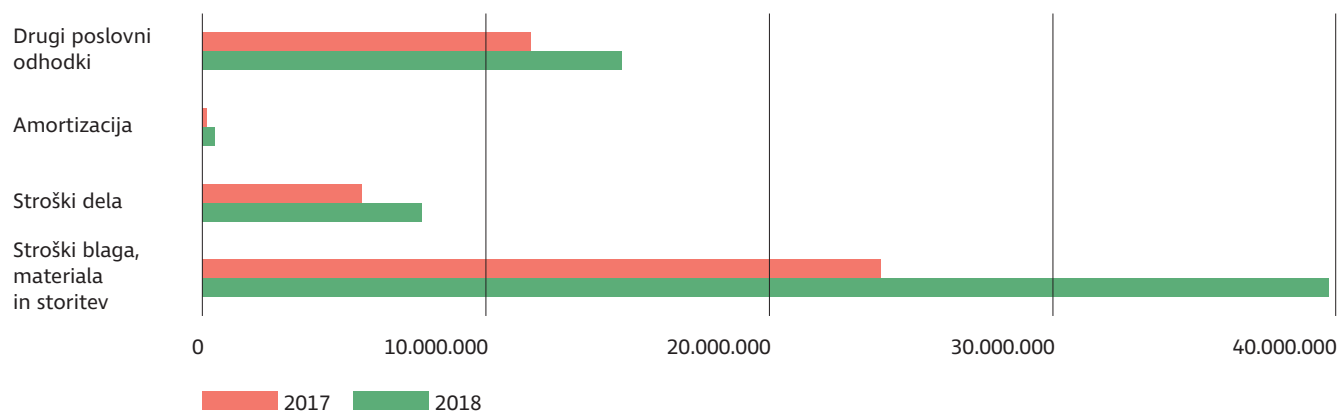
Poslovni prihodki družbe v višini 76.902.107 EUR predstavljajo 99,77 % vseh prihodkov družbe. **Prihodki od prodaje** se pretežno nanašajo na prihodke od prodaje gozdnih lesnih sortimentov na kamionski cesti in skladišču. V letu 2018 so ti znašali **72.721.342 EUR** in so bili od realiziranih prihodkov od prodaje v letu 2017 višji za 27 %.

Prihodek iz prodaje in strošek sečnje v EUR/m³ GLS



Poslovni odhodki družbe znašajo 62.745.479 EUR. V strukturi odhodkov imajo 96,3-odstotni delež in so od doseženih v letu 2017 višji za 51,8 %.

Struktura realiziranih poslovnih odhodkov v EUR



Stroški materiala in storitev, ki imajo v strukturi poslovnih odhodkov največji delež, znašajo **39.742.445 EUR** in so v primerjavi z doseženimi v letu 2017 višji za 65,9 %. **Stroški dela** znašajo **7.746.905 EUR** in so v primerjavi z doseženimi v letu pred tem višji za 37,7 %. **Amortizacija** družbe znaša 452.255 EUR. Drugi poslovni odhodki so za 27,7 % višji od doseženih v letu 2017, kar je posledica višjih prihodkov od prodaje iz naslova gozdnih lesnih sortimentov in posledično višjega nadomestila za upravljanje z gozdovi v lasti Republike Slovenije.

Na poslovanje v letu 2018, v katerem smo zaradi odpravljanja posledic vetroloma zabeležili rekorden posek, so **bistveno vplivali povečani stroški sečnje in spravila**. Povečali so se zaradi:

- ▶ izredno povečane nevarnosti del v vetrolomu poškodovanih gozdov in
- ▶ stanja na trgu storitev sečnje in spravila v Sloveniji ter okoliških državah, ker je povpraševanje po storitvah sečnje in spravila pomembno presegal ponudbo.

Stroški proizvodnje gozdnih lesnih sortimentov (sečnja in spravilo, gozdnogojitvena in varstvena dela, gozdna infrastruktura) so v povprečju znašali **23,98 EUR/m³**. To je **19 %** nad plansko vrednostjo. V letu 2017 je strošek proizvodnje gozdnih lesnih sortimentov znašal 18,72 EUR/m³.

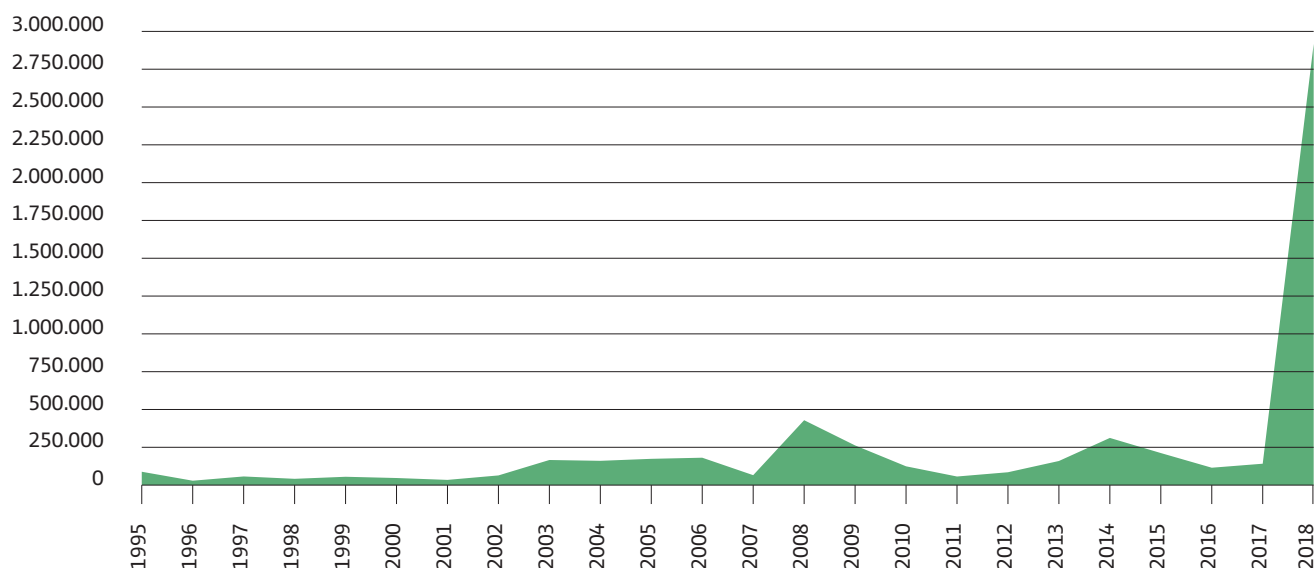
- ▶ Sami **stroški storitve sečnje in spravila** so dosegli povprečno ceno **21,73 EUR/m³**. V letu 2017 so ti stroški znašali 16,84 EUR/m³.

Sanitarna sečnja

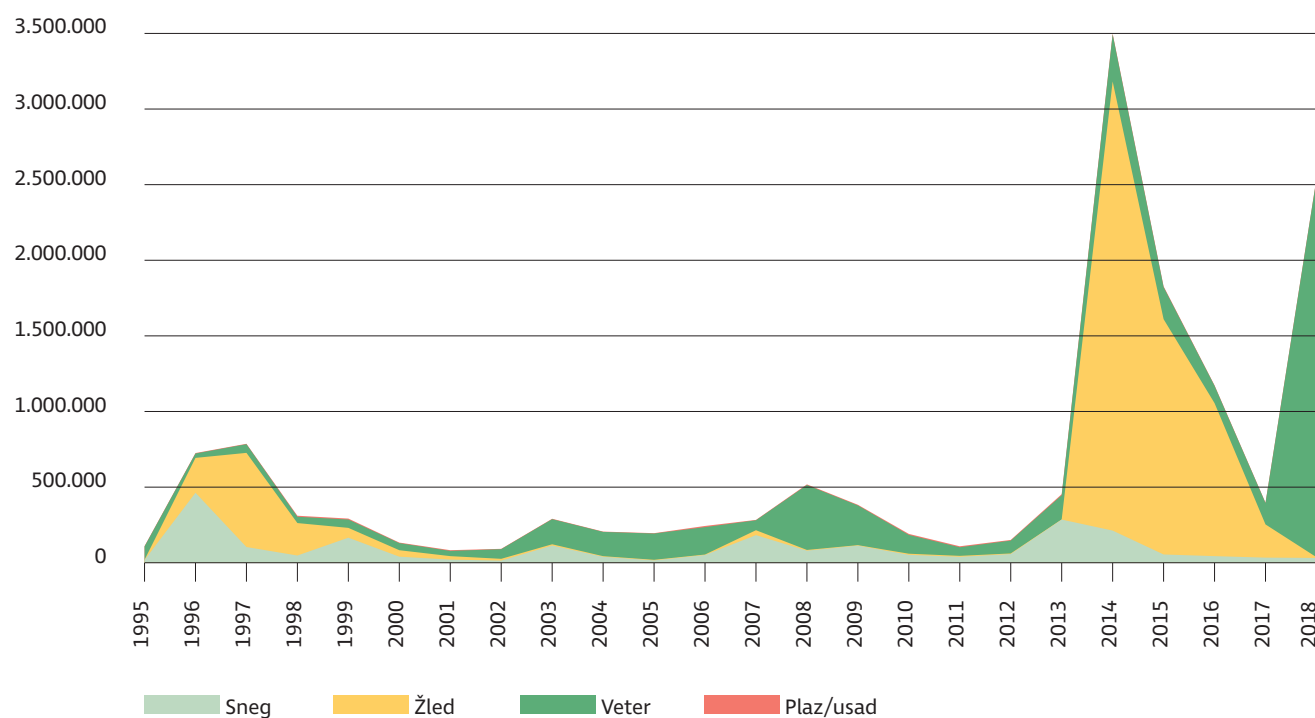
Poslovanje v letu 2018 je bistveno zaznamoval močan vetrolom, ki je gozdove prizadel decembra 2017. V letu 2018 smo tako skupaj posekali **1.515.925 m³ (neto)** in s tem plan sečnje količinsko presegli za **26 %**. Delež **sanitarne sečnje je znašal več kot 85 %** (1.290.246 m³ neto) v primerjavi z letom pred tem, ko je znašal 42 %. V letu 2017 smo skupaj posekali 1.141.204 m³ (neto).

Obseg poškodovanosti državnih gozdov zaradi vetroloma je bil z več kot **1,5 milijona m³** večji od normalne letne sečnje v teh gozdovih, poškodovanih pa je bilo več kot **60 % celotne površine državnih gozdov**. Najbolj sta bili prizadeti **drevesni vrsti smreka in jelka**, ki sta v strukturi poškodovanih dreves predstavljali več kot 95 % delež.

Posek zaradi vetra v Sloveniji 1995–2018 v m³, vir: ZGS



Posek zaradi naravnih ujm v Sloveniji 1995–2018 v m³, vir: ZGS



K sanaciji poškodovanih gozdov smo pristopili s takojšnjim urejanjem dostopa v gozdove. Zaradi padlih dreves preko gozdnih cest so bili namreč gozdovi zaprti tako za pregled kot tudi za začetek izvajanja sanitarne sečnje. V državnih gozdovih smo očistili **854 km gozdnih cest**. Na posek so najbolj negativno vplivali: obseg poškodovanega drevja, površina poškodovanih gozdov, snežne padavine v začetku leta, zavezanost k spoštovanju zakona o javnih naročilih (kar je podaljšalo postopke izbire izvajalcev), oteženi pogoji izvajanja del v gozdu zaradi izredne povečane nevarnosti del, delež zahtevnejših, težje dostopnih in neodprtih terenov, omejitve pretočnosti cest, ki so predstavljale ozko grlo pri hitri sanaciji, in zapiranje cest, ki so ključne za prevoz lesa.

Kako je potekala sanitarna sečnja:

- ▶ Zaradi oteženega dostopa in neugodnih vremenskih razmer (snežne padavine) smo do konca marca na območju celotne države izvajali **sanitarno sečnjo le z okoli polovico zmogljivosti**, kot bi jih v normalnih razmerah.
- ▶ Eden od prvih ukrepov so bile tudi sečnje dreves, ki so ogrožale življenja ljudi in njihovega premoženja.
- ▶ **Lastne zmogljivosti za sečnjo in spravilo ter odvoz gozdnih lesnih sortimentov** so bistveno pripomogle k hitrejši izvedbi sanacije v vetrolomu poškodovanih gozdov. Lastne zmogljivosti smo takoj po ujmi usmerili v sanitarno sečnjo. Z lastnimi kapacitetami smo reševali najbolj zahtevno sanitarno sečnjo, predvsem tam, kjer nismo uspeli pridobiti zunanjih izvajalcev.
- ▶ **Vse redne sečnje smo prenehali izvajati**, da smo lahko preusmerili vse zmogljivosti za vodenje del, odpremo gozdnih lesnih sortimentov in izvajanje del v sanacijo poškodovanih gozdov. Redne sečnje smo na območjih, kjer je bila sanacija zaključena oziroma kjer gozdovi niso bili poškodovani v vetrolomu, začeli izvajati šele ob koncu leta 2018.
- ▶ Za 40 odpremnikov in 4 delovodje smo **izvedli prerazporeditve zaposlenih** na druga območja. Poleg prerazporeditev smo v letu 2018 izvedli tudi **dodatne zaposlitve**, in sicer smo dodatno zaposlili 16 odpremnikov. Vodij gozdih obratov nismo zaposlovali, ker smo dodatne potrebe reševali s prerazporejanjem odpremnikov na delo vodij gozdnih obratov.
- ▶ Z izvajalci sečnje in spravila ter z domačimi predelovalci lesa **smo uskladili prilagojen program** izvajanja sečnje in spravila ter prodaje gozdnih lesnih sortimentov. Uspešno smo se dogovorili, da so vse zmogljivosti in napore preusmerili v sanacijo poškodovanih gozdov.
- ▶ Prostorska razporeditev sanitarne sečnje je z izredno **velikimi lokalnimi koncentracijami povzročala zastoje zaradi prevelikega obsega**, saj na majhnih območjih fizično ni bilo mogoče izvajati tako velikega obsega sečnje in spravila ter odvoza lesa.
- ▶ Dodatni problem je bila **slabša intenziteta sečnje na veliki površini državnih gozdov**, saj so bili učinki bistveno manjši zaradi velikega deleža prehodov in iskanja poškodovanih dreves.
- ▶ Zaradi zagotavljanja večje varnosti in hitrejša izvedba sanitarne sečnje smo na vseh območjih, kjer je bilo to možno in smiselno, **predpisovali strojno sečnjo**.
- ▶ Izvajanje sanitarne sečnje nam je uspelo **pospešiti predvsem z domačimi izvajalci**.
- ▶ Zaradi bistveno spremenjene strukture sečenj je prihajalo do **zastojev v gozdni proizvodnji in odpremi lesa**. Obseg sortimentov iglavcev je bil namreč dvakrat večji kot ob normalnih letih oziroma kot je predpisan z gozdnogospodarskimi načrti.
- ▶ Težave z zagotavljanjem ustrezne dinamike prodaje so se reševale tudi s **skladiščenjem** gozdnih lesnih sortimentov. Družba siDG je na zunanjih skladiščih skladiščila predvsem hlodovino smreke in jelke. Do konca leta smo uspeli prodati večji delež na skladišča pripeljanih gozdnih lesnih sortimentov.
- ▶ Da bi ob zasledovanju ciljev ZGGLRS zagotovili boljšo dinamiko prodaje, smo vladi predlagali **dopolnitev pravil prodaje**. Dopolnitev pravil prodaje je omogočila, da so se lahko količine sortimentov iglavcev po dolgoročnih pogodbah povečale za do 40 %, omogočili smo možnost zamenjave količin sortimentov listavcev z sortimente iglavcev ter večjo prodajo hčerinskemu podjetju Snežnik. S temi ukrepi smo pripomogli k povečani dinamiki odvoza in prodaje gozdnih lesnih sortimentov iz sanitarnih sečenj ter k večji dodani vrednosti lesu iz poškodovanih gozdov.
- ▶ Minister, pristojen za gozdarstvo, je ustanovil **koordinacijsko skupino** za sanacijo posledic vetroloma, katere člani smo bili tudi predstavniki siDG. Na koordinacijski skupini smo obravnavali vso problematiko, ki se je nanašala na sanacijo vetroloma ter poskušali skupaj najti ustrezne rešitve.

Na težave na trgu storitev sečnje in spravila (pomanjkanje izvajalcev sečnje in spravila) v letu 2018 je pokazal tudi način oddaje del preko javnih razpisov, ki jih je izvajala družba SIDG. V spodnji razpredelnici je prikazano ponavljanje razpisov za sečnjo in spravilo lesa. Na nivoju celotne države je bilo 1.042 ponovitev razpisov oziroma v povprečju 29 % razpisov. Sanitarno sečnjo smo kljub obvezni oddaji del preko sklenjenega okvirnega sporazuma želeli oddati tudi preko dveh mednarodnih razpisov, ki pa niso bili uspešni, saj z njimi nismo pridobili novih izvajalcev.

Ponavljanje razpisov za sečnjo in spravilo

Poslovna enota	št. izvedenih postopkov	št. ponovitev	% ponovitev
Kočevje	649	83	12,79
Ljubljana	1174	360	30,66
Maribor	1019	527	51,72
Postojna	764	72	9,42
Skupaj:	3606	1042	28,90*

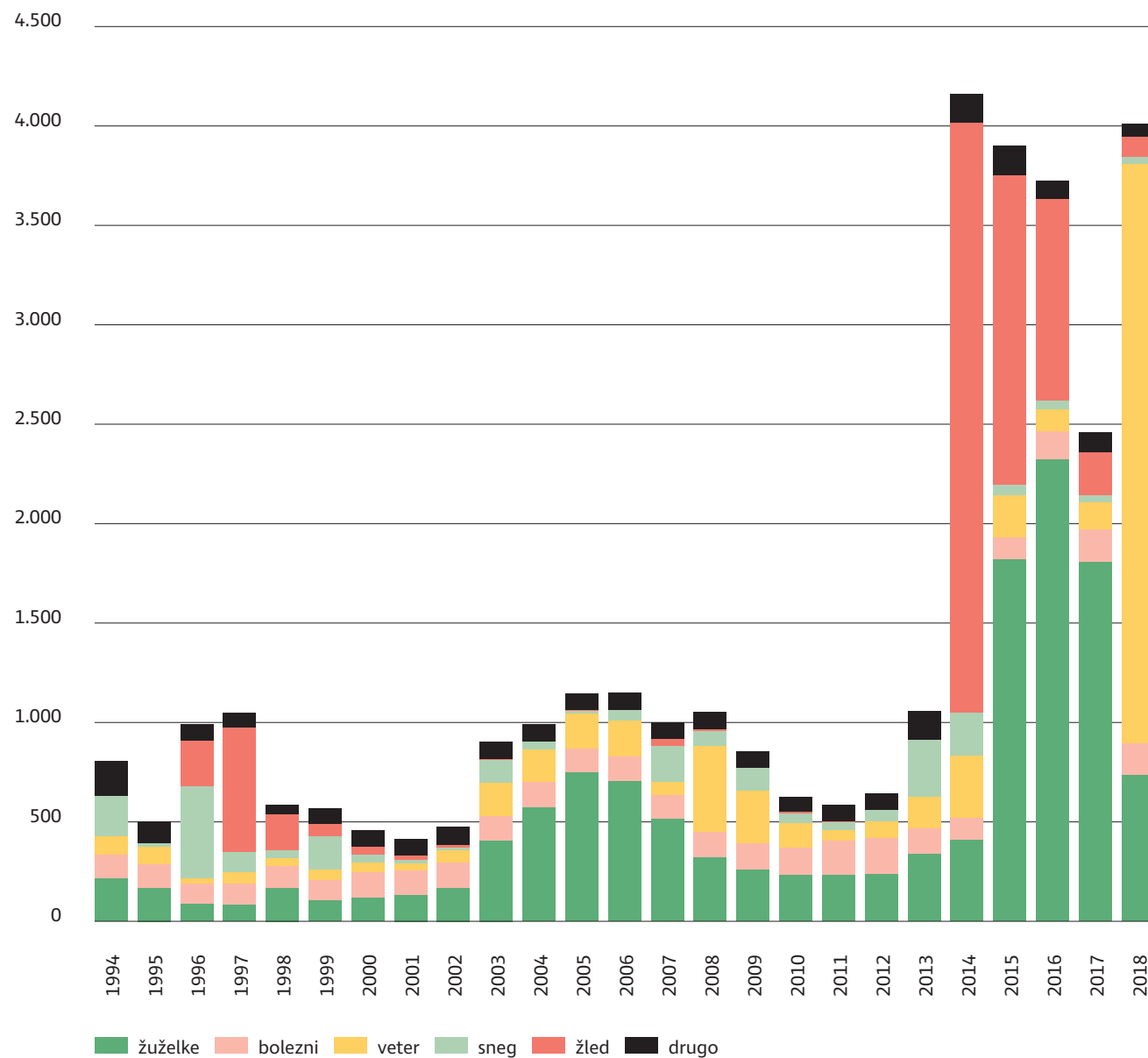
*Povprečje

Poleg pomanjkanja izvajalcev sečnje in spravila nas je v letu 2018 pestilo tudi pomanjkanje kupcev, saj je prihajalo do zasičenosti trga gozdnih lesnih sortimentov. Na to so vplivali tako omejena kupna moč domače predelovalne industrije kot stanje v sosednjih državah, ki so jih v zadnjih letih tudi prizadele naravne ujme. Pri javnih zbiranjih ponudb ter javnih dražbah tako ni bilo niti večjega interesa kupcev iz tujine.

Obseg dejanske nevarnosti za širjenje podlubnikov je bil v letu 2018 bistveno manjši, kot bi pričakovali glede na pretekla leta. Podatki ZGS, ki prikazujejo vzrok sanitarne sečnje iglavcev zaradi žuželk (podlubniki), kažejo, da je delež sanitarne sečnje zaradi podlubnikov v letu 2017 znašal 78 %, v letu 2018 pa le 10 % izvedene sanitarne sečnje v državnih gozdovih.

Prikaz strukture sanitarnega poseka po posamičnih letih, vir: ZGS

v 1.000 m³



Odločbe za izvedbo sanitarne sečnje, ki jih je SiDG prejel od ZGS, so vsebovale zelo kratke roke, ki niso upoštevali dejanskega stanja:

- ▶ izvedljivosti tako velikega obsega sanitarne sečnje,
- ▶ dejanske nevarnosti za širjenje podlubnikov, ki naj bi bila odločilna okoliščina za kratke roke izvedbe sanitarne sečnje,
- ▶ zakoreninjenosti poškodovanih dreves, kar je zmanjševalo nevarnost širjenja podlubnikov in omogočalo izvedbo izredno učinkovitega ukrepa skladiščenja v gozdu z ohranjanjem živih dreves v skladu z izkušnjami srednjeevropskih držav,
- ▶ drevesne vrste (kratki roki so se nanašali tudi na odstranjevanje listavcev, pri katerih ni nevarnosti za širjenje podlubnikov, prav tako v večjem delu odločb ni bilo razlikovanja med nevarnostjo za širjenje podlubnikov pri smreki in jelki),
- ▶ višinske pasove (v višjih legah je nevarnost za širjenje podlubnikov bistveno manjša, drugačen pa je tudi razvojni krog škodljivih organizmov)...

Ključna pri uresničevanju odločb pa je bila ocena obsega vetroloma. Po prvotnih ocenah ZGS naj bi vetrolom na območju celotne Slovenije poškodoval okoli 500.000 m³. Kmalu so se ocene dvignile na 1.300.000 m³, nato na 2.200.000 m³, končne ocene pa se gibljejo okoli 2.900.000 m³. Od tega se okoli 40 % nanaša na državne gozdove (ki sicer predstavljajo 20 % slovenskih gozdov). Za vetrolom iz leta 2017 so značilne tudi izjemno velike razlike v prostorski razporeditvi – zabeležili smo močne lokalne koncentracije na območju kočevskih, snežniških in ko-roških gozdov. Konec leta 2018 se je zgodil še en, po obsegu manjši vetrolom, ki je v državnih gozdovih povzročil dodatno škodo na 100.000 m³ lesne mase.

Pri izdaji odločb ZGS ni izvedel odkazila poškodovanih dreves, temveč je večji del odločb izdal z ocenjeno količino, kar se je na terenu večinoma izkazalo za podcenjen obseg poškodovanosti. Ob upoštevanju skupnega obsega sanitarne sečnje in dejanskega stanja na terenu odločbe v predpisanih rokih niso bile izvršljive. Zaradi rokov namreč nismo mogli postaviti prioritete pri izvajanju sanacije, ampak so bile vse odločbe, ki so po obsegu presegale normalni letni posek, naenkrat prioriteta. Med izvajanjem sanitarne sečnje smo v večini primerov ugotavljali, da so ocenjene količine bistveno premajhne. Preseganje dejansko potrebnega obsega sanitarne sečnje od ocenjenih količin iz odločb ZGS je pomenilo velike organizacijske težave in podaljševanje roka za izvedbo sanacije po teh odločbah ter s tem zamik izvedbe preostalih odločb sanitarne sečnje. Planiranje izvajanja sanitarne sečnje po drugih odločbah se je namreč porušilo. Vse to je vodilo v kršitve predpisanih rokov izvedbe.

Zaradi neupoštevanja dejanskega stanja se je družba SiDG na roke na odločbah pritoževala in o tem obvestila tudi MKGP, vendar v večjem delu svojih pritožb ni bila uspešna. Podaljšanje rokov je bilo samo delno in ni zagotovilo primernih rokov za dejansko izvedbo del. Posledica kršitve rokov izvedbe del je ukrepanje gozdarske inšpekcije kot prekrškovnega organa zoper pravno osebo in odgovorne osebe pravne osebe.

Vlaganja v gozdove

Obsežni sanitarni sečnji smo morali prilagoditi tudi program vlaganj v gozdove. Obseg gozdnogojitvenih in varstvenih del ter del za ekološke in socialne funkcije gozda, ki smo ga za leto 2018 pripravili skupaj z ZGS, se je tako zmanjšal in je bil ponovno prioriteten usmerjen v sanacijo poškodovanih gozdov. Vlaganja v gozdno infrastrukturo so se delno usmerila v poškodovane gozdove, kjer je bilo treba dopolniti obstoječo mrežo gozdne infrastrukture zaradi izvedbe sečnje in spravila.

Vsa dela so bila izvedena na podlagi odločb izdanih s strani ZGS, v katerih sta določena vsebina in obseg dela. ZGS je spremljal tudi izvedbo del.

Po zadnjih objavljenih podatkih ZGS so bila v slovenskih gozdovih v letu 2018 opravljena negovalna dela na površini 3.781 hektarjev. Večina tega – 2.154 ha - se nanaša na negovalna dela v državnih gozdovih, čeprav delež državnih gozdov znaša zgolj petino vseh gozdov.

Izvedba negovalnih del (obžetev, nega mladja, nega gošče, nega letvenjaka, nega drogovnjaka) v državnih gozdovih je bila glede na program gojitvenih del realizirana 84 % (v zasebnih gozdov je bila realizacija zgolj 21%). V primerjavi z letom 2017 smo izvedli 97 ha več nege, v primerjavi z letom 2016 pa je bilo izvedene kar 310 ha več nege. Obseg negovalnih del je sicer še vedno nižji, kot je predpisan s strani gozdnogospodarskih načrtov gozdno-gospodarskih enot, vendar gospodarski cilji niso ogroženi.

V letu 2018 je SIDG za gozdnogojitvena in varstvena dela namenil skoraj 2,5 milijona evrov. Pri obnovi gozdov so se močno odražale potrebe, ki so jih narekovala obsežne naravne ujme in napadi podlubnikov. Izvedli smo 247 ha priprave sestoja za naravno obnovo, pripravo tal za obnovo s sadnjo oz. setvijo pa smo izvedli na 187 ha. V državnih gozdovih smo tako na 231 ha posadili skoraj 600.000 sadik različnega gozdnega drevja. Za primerjavo: v letu 2017 smo posadili 280.000 sadik. Na 2,4 ha smo izvedli setev s semeni gozdnih drevesnih vrst. Za izvedena dela obnove gozdov (redna obnova in obnova pri sanaciji) smo tako porabili 5.103 delovnih dni. V zasebnih gozdovih so v istem času porabili 5.725 delovnih dni.

Tako kot v preteklih leti je bil tudi v letu 2018 močno povečan obseg del na varstvu pred podlubniki. Prednostna naloga pri varstvu gozdov je bil čim hitrejši posek in izdelava lubadark. Poleg tega smo v letu 2018 v državnih gozdovih za preprečevanje širjenja in zatiranja podlubnikov postavili 417 kontrolnih nastav ter porabili 1.186 ur za vzpostavitev gozdne higiene. Za zatiranje podlubnikov (lupljenje lubadark, požig in drobljenje) smo porabili dodatno še 396 ur. Poleg tega smo 4.000 m³ gozdnih lesnih sortimentov zaščitili pred podlubniki ter na 600 kosih izvedli drobitev sečnih ostankov.

Za opravljanje dela varstva gozdov pred divjadjo (premazi vršičkov, količenje, zaščita s tulci, zaščita z ograjo...) smo porabili 17.638 ur, dodatno pa še 2.016 ur za ostala dela varstva gozdov (obeleževanje sadik..).

Za dela za izboljšanje življenjskega okolja prostoživečih živali (vzdrževanje stez, vzdrževanje grmišč in obrežij, vzdrževanje gnezdilnic, vzdrževanje pašnikov in travnikov v gozdu, sajenje sadik plodonosnih dreves in grmovnic, osnivanje pasišč.....) je bilo v državnih gozdovih opravljenih 1.229 dnin. Ukrepi za ustvarjanje primernega življenjskega prostora za divjad pomenijo hkrati tudi varstvo in zaščito za gozdno mladje ter blaženje pritiskov na gozdne in poljske ekosisteme.

V letu 2018 izvedena negovalna dela, dela obnove gozdov, dela za zatiranje podlubnikov, dela za varstvo gozdov pred divjadjo ter dela za izboljšanje življenjskega okolja prostoživečih živali

Priprava sestoja in tal za naravno obnovo gozdov	ha	247
Priprava tal za obnovo gozdov s sadnjo in setvijo	ha	187
Sadnja	ha	231
Setev	ha	2
Obžetev	ha	458
Nega mladja	ha	257
Nega gošče	ha	687
Nega letvenjaka	ha	391
Nega drogovnjaka	ha	361
Premaz vršičkov	ha	304
Zaščita s količenjem	kos	13.425
Zaščita s tulci	kos	12.200 – nova zaščita 1.555 – vzdrževanje 9.335 – obžetev 2.165 – odstranjevanje
Zaščita pred lupljenjem	kos	800
Postavitev in vzdrževanje ograje za zaščito mladovja	m	12.316 – novogradnja 24.044 – vzdrževanje 5.225 – odstranjevanje
Vzpostavljanje gozdne higiene	ure	1.186
Zatiralna dela za podlubnike	ure	396
Biomeliorativna dela in ohranjanje biotopov	ha	26
Vzdrževanje vodnih virov in kalov v gozdu	kos	164
Vzdrževanje grmišč in obrežij	ha	21

Gradnja in vzdrževanje gozdne infrastrukture sta potekala v planiranih okvirih, a pod močnim vplivom sanacije vetrolomov iz leta 2017 in 2018 ter drugih naravnih ujm. V letu 2018 smo realizirali za 1.156.778 EUR investicij v gozdno infrastrukturo (vlake, gozdne ceste in ostali objekti gozdne infrastrukture). Od tega so investicije v gozdne ceste obsegale 454.034 EUR.

Na področju zahtevnih investicijskih vlaganj smo interventno reševali zahtevne gradbene probleme, izvajali gradnje cest z izdelano gradbeno dokumentacijo in intenzivno izdelovali projektno dokumentacijo za gradnje

v naslednjih letih. Izvedli smo interventno sanacijo obsežnega zemeljskega plazv v Hrastovcu pri Mariboru, pridobili projektno dokumentacijo za izgradnjo podajno-lovilnih mrež v Podbrdu ter pripravili in izvedli sanacijo treh barak v kompleksu kulturnega spomenika državnega pomena v Bazi 20. V sodelovanju s Poslovno enoto Postojna smo uredili režim uporabe državne ceste Grda Draga–Pudob, ki jo zdaj tudi investicijsko vzdržujemo ob odvozi lesa po vetrolomu. Na področju vodenja planiranih investicij smo dokončali lani začeto novogradnjo gozdne ceste Cerije ter rekonstrukciji gozdnih cest Maljek in Francoska cesta.

Od planiranih rekonstrukcij smo sprojektirali in realizirali rekonstrukcijo gozdne ceste “Na mrhovišče”, ostali dve (kompleks Boč in Virnikova karavla) nista bili izvedeni zaradi zagotavljanja prevoznosti cest na območju Snežnika za potrebe odvoza lesa po vetrolomu 2017, za kar smo namenili kar 174.665 EUR. Izdelana je bila dokumentacija za gradnjo gozdnih cest Kamnica in Kapiše (obe GGE Železniki), za slednjo so bila v letu 2018 izvedena tudi zemeljska dela. Od planiranih 5900 metrov novogradenj cest smo v letu 2018 realizirali 5393 metrov. Preučili smo ekonomičnost gradnje gozdne ceste Zlata jama (M. Sobota) in ugotovili, da njena izgradnja ni racionalna. V dogovoru s Poslovno enoto Maribor smo zato pristopili k začetku projektiranja gozdne ceste Rezman na območju Črne na Koroškem in za to pridobili tudi potrebna soglasja ključnega zasebnega lastnika. Zaradi težkih terenskih razmer (strmine, visoka nadmorska višina) poteka trasiranje gozdne ceste Rezman bistveno počasneje od predvidenega in bo trajalo še vse leto 2019. V teku je projektiranje dveh novogradenj gozdnih cest (Kozji Vrh in Črmošnjice–Srednja vas) v skupni dolžini več kot 6.000 metrov, katerih gradnje načrtujemo v letu 2019.

Investicijska vlaganja v gozdne ceste so obsegala:

Ime GGE	Vrsta del	ME	Obseg
Rogaška Slatina	GC Cerije – novogradnja	m	1.341
Lenart v Sl. goricah	Plaz Bewardi – novogradnja podpornega zidu	kos	1
Gotenica	GC Cesta na mrhovišče – rekonstrukcija	m	457
Polšnik	GC Hrastov hrib – novogradnja	m	2.790
Lovrenc na Pohorju	Most Fišeržaga – rekonstrukcija	kos	1
Železniki	GC Kapiše – novogradnja (zemeljska dela)	m	805

Glede na leto 2017 smo povečali odstotek dolžin novogradenj gozdnih cest za 351 %. Delež dolžin rekonstrukcij gozdnih cest je bil glede na leto 2017 13%, vendar smo rekonstruirali en most z razpetino 6,3 m in zgradili nov podporni zid za zaustavitev zemeljskega plazv v dolžini 45 m.

Lastna gozdna proizvodnja

Z začetkom leta 2018 smo od hčerinske družbe Snežnik prevzeli dejavnost gozdne proizvodnje, ki je poleg zaposlenih obsegala tudi osnovna sredstva. Tekom leta smo v pomembni meri preko nabav nove mehanizacije nadomestili zastarele in dotrajane stroje ter povečali obseg lastnih zmogljivosti. Gozdna proizvodnja se je najprej oblikovala na območju Kočevja, v mesecu novembru pa tudi v okviru Poslovne enote Maribor. Lastna gozdna proizvodnja obsega tako zmogljivosti za izvajanje sečnje in spravila kot tudi zmogljivosti za transport gozdnih lesnih sortimentov.

S strategijo družbe siDG je predvideno oblikovanje lastne gozdne proizvodnje v obsegu najmanj 15 % in največ 20 % vseh potreb, kar naj bi dosegli do leta 2021. siDG naj bi oblikovala vse prevladujoče tehnologije izvajanja sečnje in spravila ter transporta gozdnih lesnih sortimentov. Poleg prevzete mehanizacije od Snežnika smo predvideli še naslednje nabave:

Načrtovane nabave gozdarske mehanizacije

	Snežnik	Nabave v obdobju	2017	2018	2019	2020	2021
Komplet strojne sečnje	0	2	–	1	–	1	–
Žičnica	0	1	–	1	–	–	–
Zgibnik	3	5	–	2	1	1	1
Prilagojen kmetijski traktor	5	10	–	5	2	2	1
Kamion z nakladalno napravo	4	12	–	8	2	1	1
Vlačilec	0	5	–	3	1	1	–
Skupaj	12	35	–	20	6	6	3

Mehanizacija, ki smo jo nabavili, obsega: stroj za sečnjo Ponsse Scorpion King in zgibno polprikolico Ponsse Elk, dva zgibna traktorja Bijol Alpine Marmot BWS 160, štiri gozdarske tovornjake MAN TGS 33.500 v izvedbi priklopniki z dvoosnimi prikolicami in štiri gozdarske tovornjake MAN TGS 33.500 v izvedbi polpriklopniki s polprikolicami, tri vlačilce Mercedes Benz Arocs 1851LS, žičnico Syncrofalke U3 in pet prilagojenih kmetijskih traktorjev Valtra N114. Za potrebe prevozov delavcev in opreme v gozdni proizvodnji smo nabavili tudi dva avtomobila Toyota Hilux ter avtomobil Dacia Duster.

Od družbe Snežnik smo prevzeli 34 zaposlenih. Čez leto je družbo zapustilo šest zaposlenih. Z novimi zaposlitvami so se po eni strani zapolnila prosta delovna mesta, po drugi pa so se zadovoljile potrebe po novih delavcih zaradi razširitve obsega lastne proizvodnje. V oddelku gozdne proizvodnje smo zaposlili 22 delavcev, od tega se jih je devet zaposlilo neposredno v gozdni proizvodnji, 10 pa je voznikov gozdarskih tovornjakov. Skupaj je bilo konec leta v gozdni proizvodnji zaposlenih 50 delavcev, od tega 18 sekačev, 13 voznikov tovornjakov, 3 upravljalci strojne sečnje, 2 upravljalca žičnice, 8 traktoristov, 3 delovodje in 3 zaposleni v režijskih službah.

Nakup gozdarske dejavnosti hčerinske družbe Snežnik je bil skladen s planom in je znašal 517.000 EUR. Dodatno so investicije v lastno gozdno proizvodnjo znašale 2.099.423 EUR. Realizirane investicije predstavljajo: komplet za strojno sečnjo, žični žerjav ter zgibne in prilagojene traktorje. Investicije v lasten transport so bile realizirane v višini 1.709.498 EUR, gre pa za nakup vlačilca, tovornjakov z nakladalno napravo in prikolicami ter cistern za prevoz goriva.

Skupaj je lastna gozdna proizvodnja poleg ostalih del, kot je na primer čiščenje gozdnih cest zaradi podrtega drevja, v letu 2018 realizirala 35.596 m³. Z lastnim transportom smo prevozili 71.387 m³ in ob tem prevozili 144.893 km. Izpostaviti velja, da je bil plan lastne gozdne proizvodnje narejen ob predpostavki normalnega letnega obsega sečnje in spravila. Zaradi izredno povečanega obsega sanitarnih sečenj v vetrolomih poškodovanih državnih gozdov smo prvoten plan za lastno gozdno proizvodnjo opustili ter vse sile usmerili v sanacijo poškodovanih gozdov. Z lastnimi zmogljivostmi smo reševali predvsem sanitarno sečnjo na težje dostopnih terenih ter sečnjo manjših koncentracij in manjših dimenzije drevja. Gre za dela, za katera nismo mogli pridobiti zunanjih izvajalcev. Poleg tega smo z lastnimi zmogljivostmi opravljali tudi ostala dela, ki niso bila neposredno vezana na sečnjo in spravilo, so pa bila vezana tudi na sanacijo vetroloma. Gre predvsem za čiščenje gozdnih cest takoj po vetrolomu, odstranjevali drevje, ki je ogrožalo življenje ljudi in njihovega premoženja, ter druga vlaganja v gozdove.

4.2. PRISPEVATI K VZPOSTAVITVI IN RAZVOJU GOZDNO-LESNIH VERIG, PROMOCIJI LESA IN LESNIH PROIZVODOV TER OBLIKOVANJU ZELENIH DELOVNIH MEST

siDG je pomemben dobavitelj okroglega lesa v Sloveniji, s čimer v veliki meri prispeva tudi k razvoju zelene ekonomije, razvoju podeželja in krožnemu gospodarstvu. siDG namreč predstavlja prvi člen večjega števila gozdno-lesnih verig, ki ga uresničuje z zagotavljanjem stabilne dobave različnih gozdnih lesnih sortimentov. Prav stabilnost dobave surovine ter zagotavljanje enakih pogojev za nakup lesa iz državnih gozdov vsem poslovnim subjektom sta bila glavna vzroka za spremembo sistema gospodarjenja z državnimi gozdovi in ustanovitev družbe siDG.

Ključna ukrepa za vzpostavitev in razvoj gozdno-lesnih verig sta:

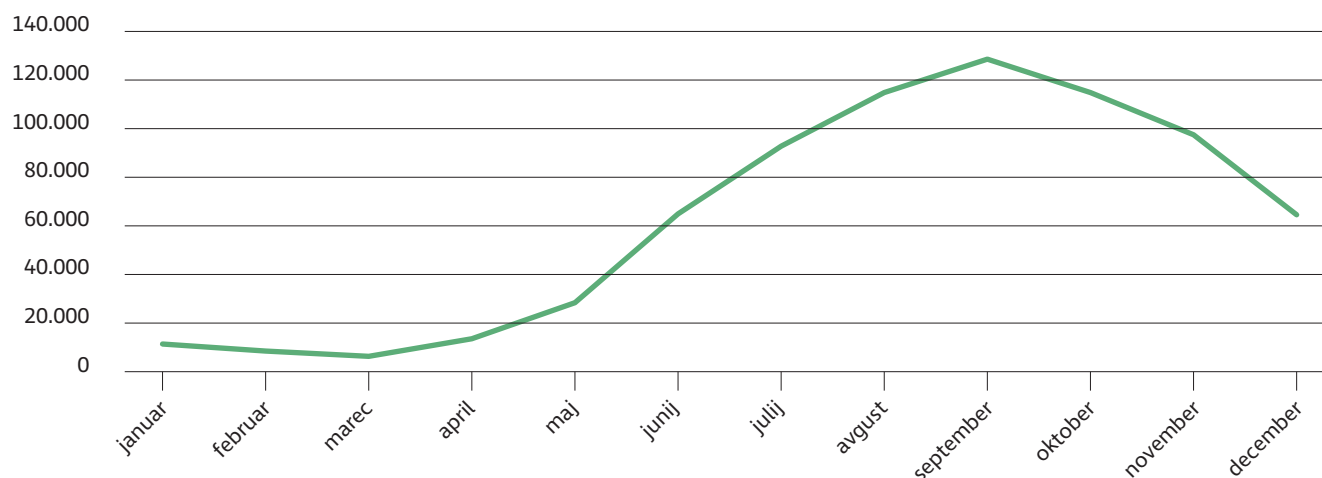
- ▶ dolgoročne prodajne pogodbe
- ▶ pogodbe o dobavi lesa strateškim investitorjem v lesni industriji.

Struktura prodaje

V skladu z novim Pravilnikom družbe siDG o načinu in merilih za prodajo gozdnih lesnih sortimentov (v nadaljevanju: pravila prodaje) smo v letu 2018 prvič prodali sortimente po dolgoročnih pogodbah. S tem načinom prodaje so domači predelovalci lesa dobili dodatno možnost, da na transparenten in pravičen način pridejo do surovine za lastno predelavo. Na podlagi razpisa za dolgoročne prodajne pogodbe, ki je bil objavljen konec 2017, je bilo s slovenskimi predelovalci v začetku leta 2018 sklenjenih 151 pogodb za obdobje treh let. Celotna pogodben količina je znašala 670.000 m³. Dodatno je bila s hčerinskim podjetjem Snežnik d.o.o. iz Kočevske Reke podpisana dolgoročna pogodba za letno 50.000 m³ gozdnih lesnih sortimentov.

Skladno s pravili prodaje dolgoročne pogodbe pomenijo tudi uveljavitev novega sistema določanja prodajnih cen, ki velja izključno zanje in po katerem so prodajne cene vezane na cene referenčnih sortimentov avstrijskega statističnega urada z ustreznimi prilagoditvami.

Gibanje zalog GLS na skladiščih v letu 2018 v m³



Zaradi presežka gozdnih lesnih sortimentov, ki je bil posledica intenzivne sanitarne sečnje in zasičenosti trga z gozdnimi lesnimi sortimenti, je družba v maju objavila še en razpis za dolgoročne pogodbe, tokrat s trajanjem enega leta in enega dneva ter izključno za sortimente iglavcev. Na javnem razpisu smo ponudili 310.000 m³ gozdnih lesnih sortimentov iglavcev. Sklenjenih je bilo 54 novih pogodb. Kupcem po dolgoročnih pogodbah smo ponudili tudi povečanje pogodbenih količin iglavcev za 40 % (skupaj 111.887 m³) in zamenjavo sortimentov listavcev za sortimente iglavcev (118.705 m³). V letu 2018 je bilo tako skupaj sklenjenih 206 pogodb. Na podlagi vseh teh ukrepov bomo v letu 2019 preko 75% prodaje bomo realizirali na podlagi že sklenjenih dolgoročnih pogodb s predelovalci lesa v Sloveniji.

Delež prodaje po dolgoročnih pogodbah je znašal več kot 53 %. Ta delež bi lahko bil še večji, vendar so se pogodbe začele izvajati šele v mesecu marcu oziroma aprilu. Prodaja po dolgoročnih pogodbah bo tudi v prihodnje dosegala najvišje deleže v strukturi po vrstah prodaje. Toda prav v letu 2018 se je pokazalo, da zaradi nepredvidljivosti gozdne proizvodnje v primeru ujm potrebujemo večjo fleksibilnost, kot jo nudijo dolgoročne pogodbe, in moramo imeti vzpostavljene tudi druge oblike prodaje.

Zaradi presežka gozdnih lesnih sortimentov je bil dosežen tudi visok delež prodaje na javnih dražbah, in sicer skoraj 9 %. Večinoma gre za prodajo lesa iz lesnih skladišč, kamor so bili gozdni lesni sortimenti prepeljani s kamionske ceste. Prav zaradi velikega obsega sanitarnih sečenj ter zahteve po izjemno hitri sanaciji poškodovanih gozdov je bila družba v primorana v oblikovanje začasnih skladišč lesa izven gozda, saj takšnega povečanja količin ni bilo možno takoj prodati na trgu. Iz skladišč se je vršila prodaja skoraj izključno v obliki javnih dražb. Prodaja na javnih dražbah se je izvajala vsak teden, včasih tudi dvakrat na teden, saj je bil to glavni način prodaje iz lesnih skladišč. Skupaj smo jih izvedli kar 45. S to obliko prodaje si je družba zagotovila možnost prodaje večjih količin gozdnih lesnih sortimentov kupcem, ki so že imeli sklenjene dolgoročne pogodbe kot drugim kupcem, saj je bila v sredini leta ponudba bistveno višja od povpraševanja. Poudariti je treba, da se je na skladišča vozila izključno hlodovina, ostali les (z nižjo povprečno ceno) smo uspeli prodati neposredno kupcem iz kamionske ceste. Še bolj pomembna je bila prodaja preko javnega zbiranja ponudb, ki predstavlja skoraj 38 % vseh gozdnih lesnih sortimentov. Pri tem načinu prodaje so bile dosežene tudi najvišje povprečne cene, zlasti na začetku leta, ko trg še ni bil zasičen z lesom iz vetroloma.

Minimalne količine so bile prodane na panju, in sicer manj kot v predhodnem letu. Pri zelenih sekancih gre v bistvu za sečne ostanke, ki jih kupci kupujejo z namenom izdelati zelene sekance. Seveda so bili tudi ti prodani preko javnega zbiranja ponudb.

Prodaja gozdnih lesnih sortimentov

Vrsta prodaje GLS	Količina m ³	Deleži v %
Dolgoročne pogodbe	776.240	53,25
Javne dražbe	127.448	8,74
Javno zbiranje ponudb	548.006	37,60
Skupaj prodaja GLS na kamionski cesti in skladišču	1.451.694	99,59
Prodaja lesa na panju	3.538	0,24
Javno zbiranje ponudb - prodaja zelenih sekancev	2.473	0,17
Skupaj	1.457.705	100

Z desetimi največjimi kupci smo v letu 2018 ustvarili 23,8 milijona EUR prihodkov, to je slabih 31 % vseh prihodkov. Ob presežkih pri iglavcih je bilo razvidno, da so lesni predelovalci v Sloveniji sposobni in pripravljeni povečati odkup le do določene mere. Za prodajo vseh presežkov je bilo zato v izogib zmanjšanju vrednosti lesa potrebno pridobiti nove kupce, med katerimi pa so tudi trgovci oziroma posredniki.

Delež prodaje v tujino je bil skromen in z 1,68 % občutno nižji kot predhodni leti (8 % v 2017 in 10 % v letu 2016). Od celotne količine je bilo v tujino prodanih 24.383 m³ gozdnih lesnih sortimentov. Glavni kupci so bili v sosednji Hrvaški, kamor je bilo prodanih 16.871 m³. Manjše količine so bile prodane še v Italijo, Romunijo, Bosno in Hercegovino ter Avstrijo.

Prodaja gozdnih lesnih sortimentov v tujino

Naziv države	Prodaja v letu 2018		Prodaja v letu 2017	
	m3	%	m3	%
Bosna in Hercegovina	1.066	4,4	0	0,0
Hrvaška	16.871	69,2	1.587	1,7
Italija	3.304	13,6	721	0,8
Avstrija	173	0,7	89.081	97,5
Romunija	2.969	12,2	0	0,0
Skupaj tujina	24.383	100,0	91.389	100,0
Celotna prodaja GLS*	1.451.694		1.141.205	
Delež prodaje v tujino (v %)	1,68		8,00	

* prodaja GLS na kamionski cesti in skladišču

Dobava strateškim investitorjem

S spremembami in dopolnitvami pravil prodaje družbe siDG, objavljenimi konec julija 2018, je bil določen postopek izbora in sklepanja pogodb s tako imenovanimi strateškimi vlagatelji. Družba siDG je v začetku avgusta na svoji spletni strani objavila javni poziv, v katerem poziva vse strateške vlagatelje v lesnopredelovalno industrijo v Sloveniji, da podajo svojo vlogo za sklenitev dolgoročnih pogodb. Za sklenitev dolgoročnih pogodb s strateškimi vlagatelji je siDG opredelila kriterije, ki so vezani na obseg nove investicije v predelavo in vključujejo število zaposlenih, skupno vrednost investicije ter dodano vrednost na proizvod in zaposlenega. Na predlog komisije je vodstvo siDG v novembru 2018 izdalo sklep o zaprtju javnega poziva.

V okviru javnega poziva je prispelo 9 vlog, dve sta bili že zavrjeni, saj je ena prispela po zaprtju poziva, druga pa se ne nanaša na investicijo na območju Republike Slovenije, kar je bil pogoj ob objavi poziva. Komisija v letu 2018 ni zaključila z delom, saj je morala posamezna podjetja večkrat pozvati k dopolnitvam, ker posredovani poslovni načrti ali njihovi izvlečki niso nedvoumno izkazovali vrednosti, na podlagi katerih bi lahko presojali posamezne kriterije vključene v poziv.

Ker je bilo že ob zaprtju javnega poziva jasno, da so pričakovane količine visoke in potencialno presegajo 500.000 m³ (ob pogoju, da vsi vlagatelji izpolnjujejo kriterije poziva), je komisija od vlagateljev zahtevala še dodatne utemeljitve in dokumente, ki opredeljujejo obseg predvidene investicije. Sočasno pa so potekali dogovori z ZGS, da urgentno pripravi okvirne dopolnitve gozdnogospodarskih načrtov za enote, ki so bile prizadete v ujmi, ter poda okvirne količine, ki se jih bo lahko posekalo v naslednjih letih. Obseg gozdnih lesnih sortimentov, ki jih bo lahko družba siDG namenila za sklepanje dolgoročnih pogodb, je namreč zelo odvisen od višine možnega poseka v gozdovih, ki so bili v zadnjih letih prizadeti po ujmah in v katerih je bil opravljen posek bistveno višji od trenutnih gozdnogospodarskih načrtov. Tveganje za družbo bi bilo previsoko, če bi sklepali dolgoročne pogodbe brez osnovnih podatkov o obsegu prihodnje gozdne proizvodnje, ki jo določa javna gozdarska služba. Dokončna odločitev bo oblikovana v naslednjem letu.

Razvoj Snežnika

Pomemben ukrep, s katerim bomo v praksi uresničili cilj prispevati k vzpostavitvi in razvoju gozdno-lesnih verig, promociji lesa in lesnih proizvodov ter oblikovanju zelenih delovnih mest, je tudi nadgradnja in razvoj naše hčerinske družbe Snežnik, d.o.o. Kočevska Reka.

Družba siDG je v skladu s svojo strategijo v letu 2017 prevzela 100 % delež lastništva hčerinskega podjetja Snežnik. S prevzemom Snežnika je družba siDG lahko sledila nadaljnjim usmeritvam iz strategije, ki družbi nalagajo oblikovanje centrov za predelavo in obdelavo lesa. Prvi center za predelavo in obdelavo lesa se je namreč oblikoval na lokaciji hčerinskega podjetja Snežnik. siDG je skladno s pravili prodaje gozdnih lesnih sortimentov s Snežnikom sklenila dolgoročno prodajno pogodbo.

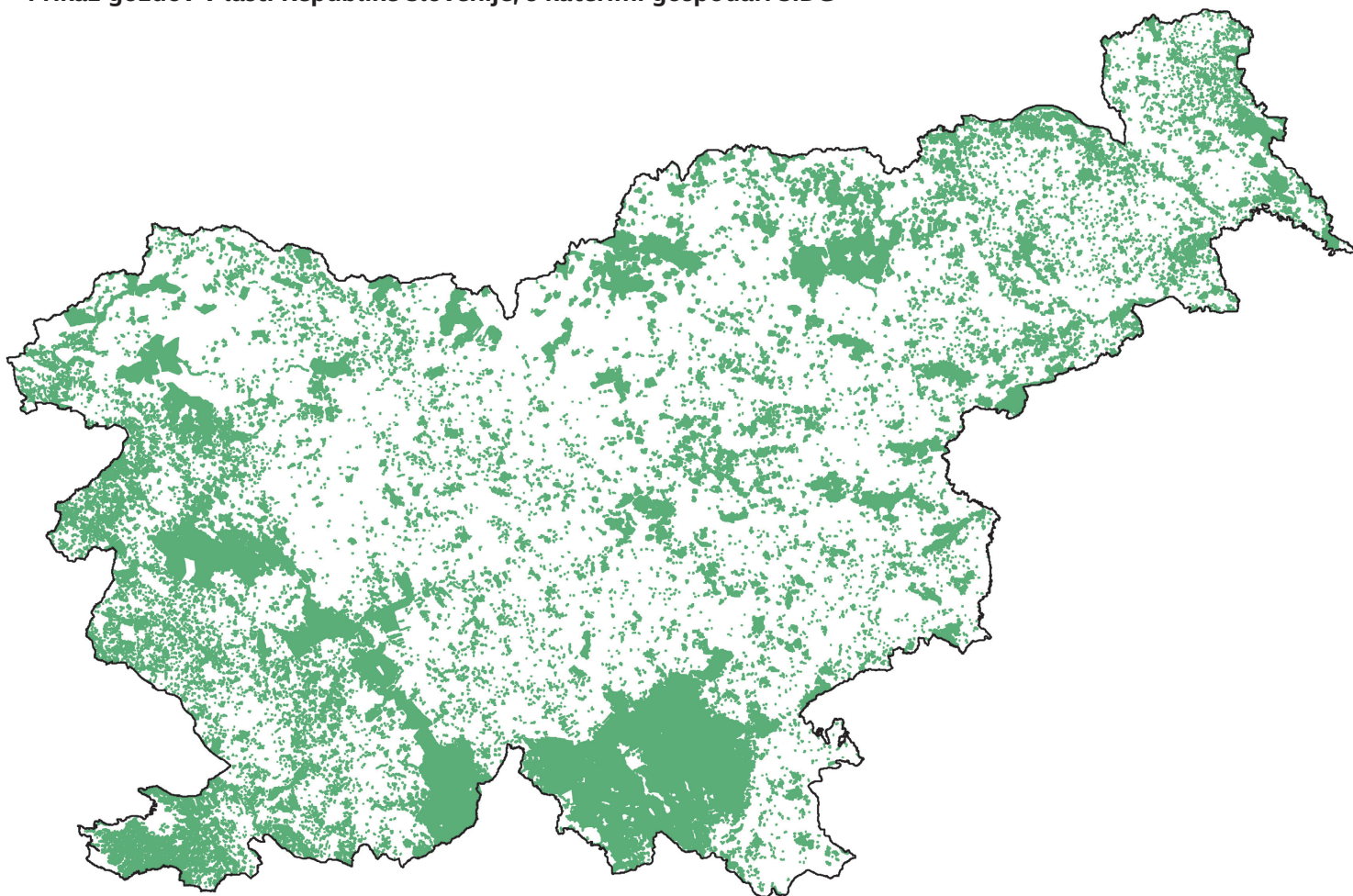
Poslovanje Snežnika se je po odprodaji gozdarskega dela siDG v letu 2018 izboljšalo, še vedno pa ostaja veliko potenciala za izboljšanje poslovanja in nadaljnjo rast podjetja. Snežnik skupaj z lastnikom zato intenzivno išče možne rešitve za izboljšanje poslovanja in oblikovanje strategije skupine Snežnik, glede na dejavnosti skupine Snežnik in njihov nadaljnji razvoj, tehnološko opremljenost ter konkurenčnost na trgu pa je jasno, da skupina Snežnik nujno potrebuje sredstva za obnovo osnovne dejavnosti in ostalih spremljajočih dejavnosti. Prva prioriteta Snežnika v 2018 je bila sicer optimizacija primarne lesne proizvodnje in pozitivno poslovanje, kar glede na višino izgube v letu pred tem ni bilo enostavno. Med pomembnejše ukrepe sodi maksimalno povečanje proizvodnje v programih, v katerih Snežnik dosega pozitivne rezultate, in zmanjševanje obsega dela v manj donosnih programih. Zato so s prerazporejanjem zaposlenih in spremembo poslovne politike v zadnjih mesecih 2018 proizvodnjo žage povečali za več kot 30 odstotkov, proizvodnjo plošč pa prepolovili.

Oblikovanje centra za zbiranje in predelavo lesa na področju hčerinskega podjetja Snežnik se je izkazalo za potrebno, saj na tak način nadaljujemo že več kot 65 letno tradicijo lesne predelave v tem podjetju ter večamo dodano vrednost lesu iz državnih gozdov. Hčerinsko podjetje Snežnik se bo v okviru centra za predelavo in obdelavo lesa tudi razvijalo in širilo ter posodobilo svojo obstoječo predelavo lesa. Kot primer dobre prakse bo center za predelavo in obdelavo lesa služil tudi kot izhodišče pri oblikovanju novih centrov za predelavo in obdelavo lesa. Družba siDG že pripravlja predlog dopolnitve svoje strategije, ki jo bo v sprejem posredovala skupščini, s katerim bo uredila tudi nadaljnji razvoj hčerinskega podjetja Snežnik ter predvidela usmeritve za osnovanje novih centrov za predelavo in obdelavo lesa. Novi centri za zbiranje in predelavo lesa se bodo oblikovali glede na priložnosti, ki jih ponuja les iz državnih gozdov, bodo regionalno razporejeni, njihova dejavnost pa bo sledila pričakovani strukturi gozdnih lesnih sortimentov, ki se bodo pridobili v posamezni regiji. V ostalih centrih ne pričakujemo predelave lesa v tako velikem obsegu, kot je znotraj centra Snežnik. Večje aktivnosti na področju ostalih centrov so načrtovane za leto 2019 in 2020.

4.3. DOLGOROČNO POVEČEVATI POVRŠINO DRŽAVNIH GOZDOV

Aktivnosti razpolaganja z državnimi gozdovi ter aktivnosti pridobivanja gozdov siDG izvaja v imenu ter za račun Republike Slovenije kot lastnika gozdov na podlagi določb ZGGLRS ter Pogodbe o razpolaganju z gozdovi v lasti RS in pridobivanju gozdov, sklenjene med Vlado RS in družbo siDG. Pridobivanje gozdov v imenu in za račun države pomeni, da postane lastnik pridobljenih gozdnih zemljišč Republika Slovenija (z nakupom, menjavami, delitvijo solastnine in darilnimi pogodbami ali v dednih postopkih). Kupnine od prodaje gozdnih zemljišč se nakazujejo v posebni proračunski sklad za gozdove (gozdni sklad), v obratni smeri pa se pri pridobivanju gozdov plačane kupnine s strani siDG iz gozdnega sklada refundirajo.

Prikaz gozdov v lasti Republike Slovenije, s katerimi gospodari siDG



Na podlagi Zakona o gozdovih ima siDG prednostno pravico pri nakupu:

- ▶ varovalnih gozdov,
- ▶ gozdov s posebnim namenom (to so gozdovi s posebnimi ekološkim, socialnim, obrambnim in turističnim namenim ter gozdni rezervati),
- ▶ gozdovi kompleksov, površine nad 30 ha.

Ker je eden od ciljev ZGGLRS dolgoročno povečevanje površine državnih gozdov, siDG z namenom hitrejšega povečevanja površine državnih gozdov in zaokroževanja gozdnih posesti, odkupuje tudi druge gozdove, ki so zlasti:

- gozdni kompleksi, površine nad 5 ha,
- gozdovi, s katerimi se zaokrožujejo večja obstoječa strnjena območja gozdnih zemljišč v lasti RS, ne glede na velikost,
- gozdna zemljišča, površine nad 2 ha, če so v bližini drugih državnih gozdov,
- drugi gozdovi, s katerimi država uveljavlja njihovo gospodarsko, ekološko ali socialno funkcijo,
- gozdovi v zavarovanih območjih.

Skladno z ZGGLRS si siDG prizadeva tudi za zmanjševanje državnih gozdov v solastnini, kar izvaja preko odkupa in prodaje solastniškega deleža ter razdružitvijo (delitvijo) solastnine.

Prodajo državnih gozdov ter zamenjavo gozdov siDG izvaja predvsem z namenom zaokroževanja posesti državnih gozdov. Pri prodaji državnih gozdov je potrebno upoštevati naslednja izhodišča:

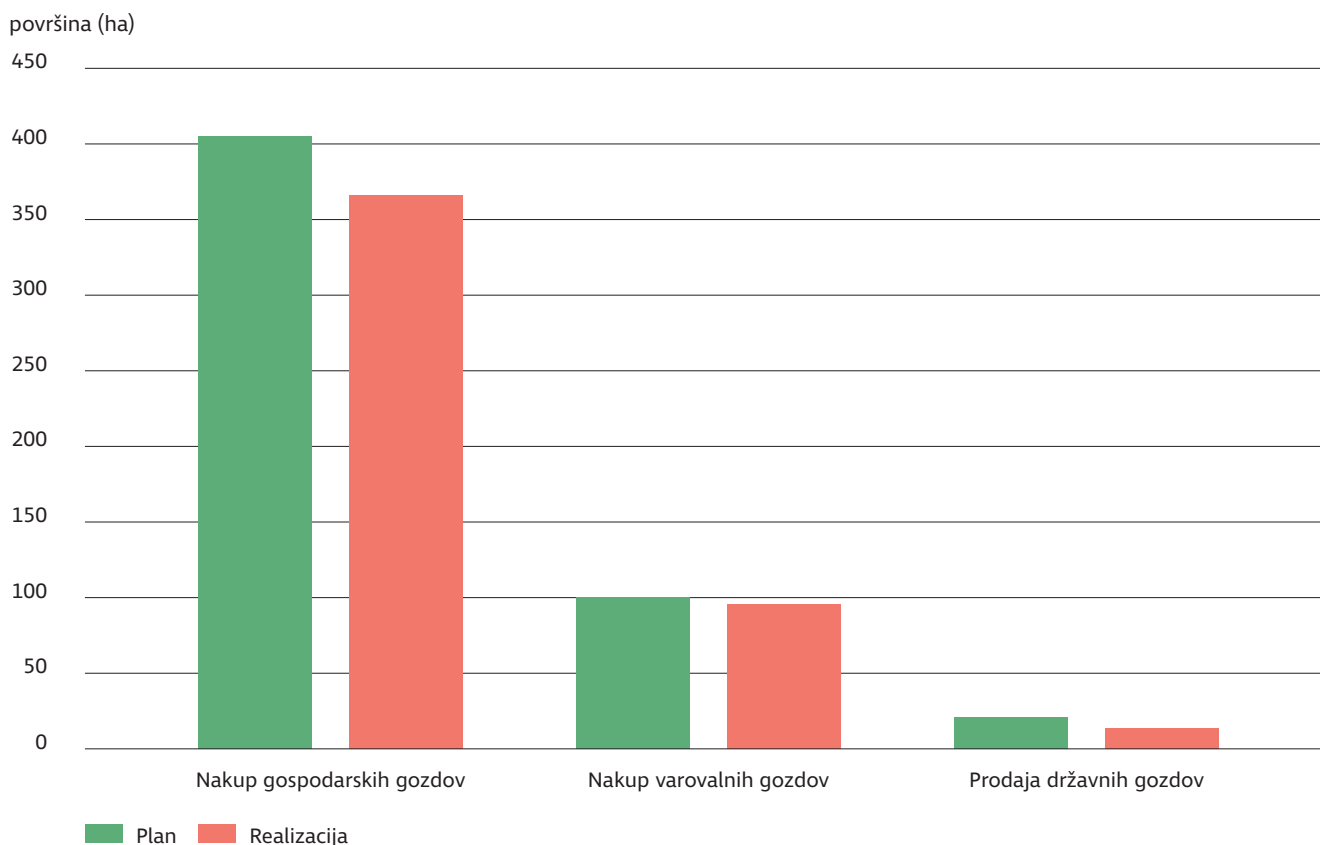
- da ne gre za varovalne gozdove in gozdove s posebnim namenom ali druge gozdove, s katerimi država uresničuje pomembne funkcije gozdov v javnem interesu,
- da gre za manjša gozdna zemljišča, ki niso del kompleksa državnih gozdov ali niso v bližini kompleksa državnih gozdov.

Načrtno usmerjanje prodaje državnih gozdov zagotavljamo z izdelavo letnega načrta razpolaganja z državnimi gozdovi, ki ga na predlog siDG sprejme vlada.

Na obseg izvedenih pravnih poslov razpolaganja so v letu 2018 pozitivno vplivale vse vzpostavljene podlage, ki so se vzpostavile v prvih letih delovanja siDG. Za oblikovanje učinkovitega izvajanja vseh nalog razpolaganja je siDG skupaj z MKGP vzpostavila vse pravne in finančne podlage, ki so se v nadaljevanju tudi dopolnjevale. Poleg dopolnitev pogodbe o razpolaganju je siDG pripravila in posredovala vladi v sprejem pravila, ki določajo pogoje oddajanja gozdov v najem, ter vzpostavila sistem načrtovanja in poročanja. Dopolnila se je vzpostavljena shema za financiranje na področju razpolaganja iz oziroma v gozdni sklad, in sicer za izdajanje zahtevkov za refundacijo kupnin ter nakazovanje s prodajami in drugimi razpolaganji. S Skladom kmetijskih zemljišč in gozdov smo tekoče reševali vso skupno problematiko ter izboljševali sodelovanje in s tem učinkovitost pri razpolaganju z državnimi zemljišči. Sistemizacijo in organizacijo sektorja za nepremičnine je siDG prilagajala obsegu in zahtevnosti izvajanja nalog razpolaganja ter skladno s tem sektor tudi kadrovsko okrepila. Nadaljevala se je nadgradnja informacijske podpore na področju razpolaganja, kar je med drugim obsegalo tudi geografsko informacijsko podporo terenskim delavcem siDG. Dobre rezultate je zagotavljalo tudi načrtno delo, ki je bilo vzpostavljeno z Letnim načrtom razpolaganja.

Vzpostavljanje vseh naštetih osnov za razpolaganje se je odrazilo v izboljšanju učinkovitosti izvajanja nalog, s čimer je siDG uspešno zasledoval cilj povečevanja površine državnih gozdov. Pozitivni učinki pripravljenih podlag so se kazali tudi preko leta 2018, saj je bilo v zadnjem četrtletju realiziranih 40 % vseh nakupov gozdov. Predvsem pa smo v letu 2018 pripravili dobro osnovo za delo v prihodnjih letih.

Prikaz doseganja planiranih ciljev v letu 2018 na področju nakupa in prodaje gozdov



Na podlagi sklenjenih kupoprodajnih pogodb in izvedenih postopkov kaducitet je Republika Slovenija v letu 2018 povečala površino državnih gozdov za skupaj 512 ha. To glede na leto 2017, ko se je površina državnih gozdov povečala le za 60 ha, kaže pozitiven trend. Prav tako je družba siDG dosegla plan povečevanja površine državnih gozdov, ki je predvideval povečevanje v obsegu 595 ha, saj je izvedla večji nakup kot v prejšnjih letih in s tem dosegla 86 % realizacijo plana.

Na področju nakupa je siDG v letu 2018 sklenila skupaj 68 kupoprodajnih pogodb, na podlagi katerih je Republika Slovenija v last pridobila 461 ha gozdnih zemljišč. S kupninami, ki so predmet refundacije iz gozdnega sklada, je bilo za nakupe izplačanih 1.822.039 EUR.

Prav tako je siDG pridobila 95 ha gozdnih površin na posebnih zavarovanih območjih in 366 ha gospodarskega gozda. Odkupljeno je bilo za 51 ha solastniških deležev, v obmejnem pasu pa je bilo odkupljenih 156 ha gozdnih zemljišč. V primerjavi s planom je na področju nakupa gospodarskih gozdov siDG dosegla več kot 90 % realizacijo ter na področju varovalnih gozdov preko 95 % realizacijo.

V 102 postopkih kaducitet, na podlagi katerih Republika Slovenija pridobi lastništvo gozdnih zemljišč v dednih sodnih postopkih, je bilo lani pridobljenih 51 ha gozdov v skupni 237.883 EUR vrednosti (glede na vrednotenje iz uradnih evidenc GURS). Dedni postopki kaducitet zahtevajo veliko strokovnega delovanja, saj je v sodelovanju z državnim odvetništvom treba določiti oziroma izbrati, večkrat v konkurenci z ostalimi dednimi upravičenci ter v primeru parcel mešane dejanske rabe tudi v razmerju s Skladom kmetijskih zemljišč in gozdov, tista gozdna

zemljišča, ki so za državo v smislu gospodarjenja najpomembnejša. Na sam obseg pridobitve gozdov iz naslova kaducitet siDG nima neposrednega vpliva, kljub temu pa je glede na pretekla leta pridobila večji obseg gozdov. V primerjavi z letom 2017, ko je siDG iz naslova kaducitet prejela slabih 10 ha, je v letu 2018 prejela za več kot petkratnik obsega zemljišč.

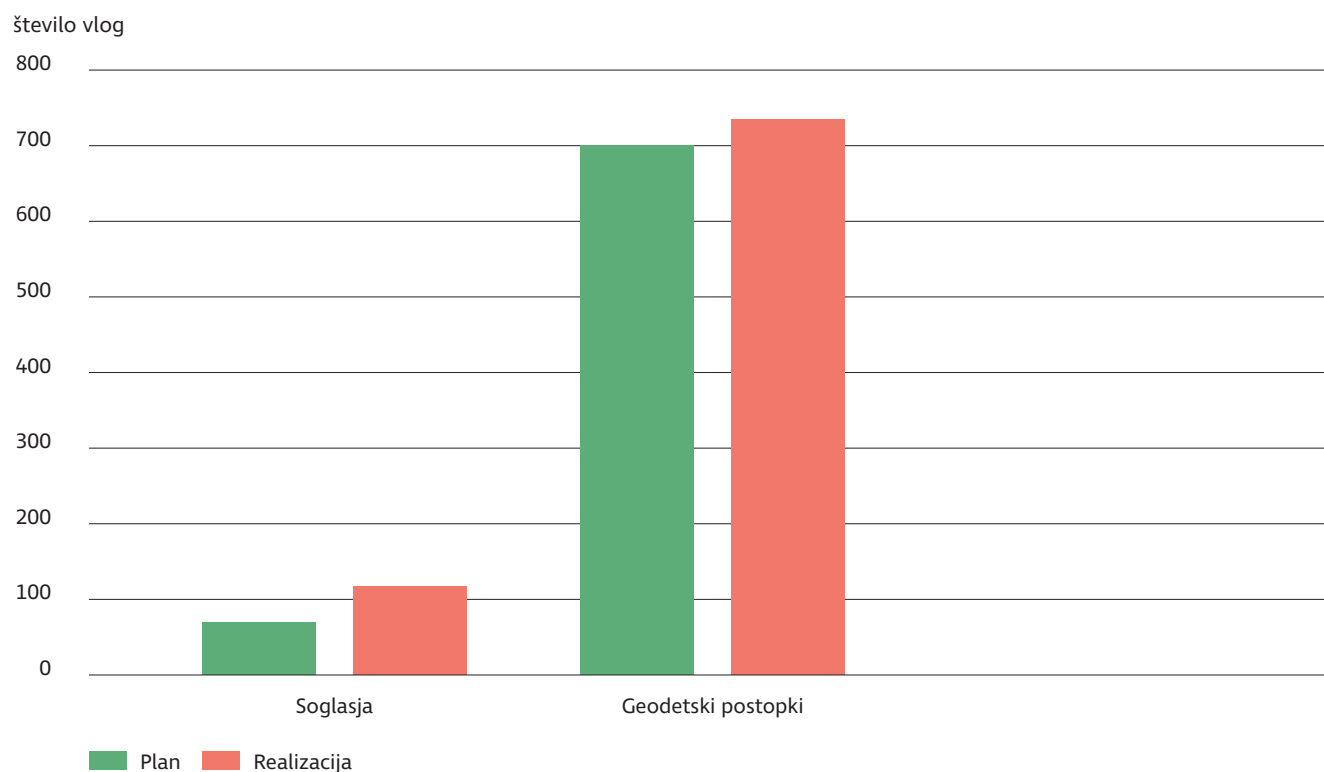
V okviru zasledovanja ciljev, postavljenih v strateških dokumentih gospodarjenja z državnimi gozdovi, je bilo v letu 2018 v skladu z Letnim načrtom razpolaganja z gozdnimi zemljišči na podlagi 25 sklenjenih prodajnih pogodb odsvojenih za 13 ha gozdnih zemljišč. Pridobljene kupnine s prodajo, ki se nakazujejo v gozdni sklad, so skupaj znašale 118.801 EUR. Plan prodaje, ki je za leto 2018 obsegal 21 ha, je družba siDG z navedeno realizacijo dosegla v višini 65 %. Poudariti je treba, da siDG v imenu in za račun Republike Slovenije prodaja le manjša gozdna zemljišča, ki nimajo dolgoročnega pomena za gospodarjenje v najširšem smislu (bodisi gospodarskem bodisi z vidika zavarovanih območij). Zato si ne prizadevamo za velik obseg prodaje, temveč zasledujemo predvsem namen zaokroževanja gozdnih posesti. Realizacija je bila glede na pretekla leta bistveno večja, kar je tudi posledica izvajanja prodaje na podlagi letnega načrta razpolaganja, znaša pa osemkratnik obsega zemljišč v primerjavi z letom 2017.

Sklenjenih je bilo 117 pogodb o soglasju, s katerimi siDG v okviru svojih upravljaljskih upravičenj dovoljuje uporabo gozdnih zemljišč za različne namene, kot so denimo gradnje gozdnih vlak, postavljanje obvestilnih, spominskih in opozorilnih tabel in druge primerne opreme, uporabo gozdnih zemljišč za učne poti, športne in kulturne dejavnosti ter prireditve, opazovalne in znanstvene namene, sečnjo nadmernega drevja na trasah koridorjev infrastrukturnih vodov (zlasti električnih) ter še za številne druge namene, ki pomembno prispevajo k načinu gospodarjenja z državnimi gozdovi v smislu doseganja širših ekoloških, socialnih in drugih širših družbenih ciljev. Plan za 2018 smo presegli za 167 %.

Ker so sprejeta in s strani vlade potrjena Pravila o najemu gozdnih zemljišč začela veljati šele s 1. 1. 2019, v preteklem letu še ni bilo ustrezne pravne podlage za oddajanje gozdnih zemljišč v najem, zato posledično tudi niso bile sklenjene nove najemne pogodbe. Priprava vseh potrebnih podlag za pravila o najemu in usklajevanje z vsemi deležniki sta zahtevala veliko časa, ki ga je siDG investirala za bodoče lažje delo. Kljub pomanjkljivim podlagam za oddajo gozdov v najem smo reševali vse situacije v okviru pogodb o soglasju in s tem vse tekoče probleme najema državnih gozdov.

Sodelovali smo tudi v geodetskih postopkih (parcelacije, ureditve mej ipd.), s čimer prispevamo k racionalnejši in pravno urejeni rabi prostora, tako za državo kot tudi druge sodelujoče subjekte (zlasti občine). Skupaj je bilo začelih 735 zadev, končanih (z dokončnimi in pravnomočnimi upravnimi odločbami oziroma sklepi) pa 589 zadev, od tega 274 sprememb na parcelah ter 315 ureditev mej in drugih geodetskih postopkov v zvezi s parcelami v upravljanju siDG. Plan geodetskih postopkov parcelacij in ureditev mej, ki je bil postavljen pri 700 primerih, je siDG v letu 2018 presegla. Realizacija na področju geodetskih postopkov je primerljiva z letom 2017.

Prikaz doseganja planiranih ciljev v letu 2018 na področju izdajanja soglasij in izvedbe geodetskih postopkov



Dne 16. 12. 2018 je bil med družbo siDG ter Skladom kmetijskih zemljišč in gozdov sklenjen Sporazum o odplačnem prenosu zemljišč, s katerim so se s strani družbe siDG kupljena zemljišča (v celotnem obdobju delovanja družbe) mešane dejanske rabe, ki poleg gozda delno vključujejo tudi kmetijska zemljišča, v kmetijskem delu odplačno (z izdajo posameznih zahtevkov) prenesla na Sklad kmetijskih zemljišč in gozdov. Skupna vrednost znaša 19.141 EUR. Navedeni sporazum je eden od pomembnih korakov na področju urejanja medsebojnih upravljavskih razmerji med siDG in skladom, ki skupaj upravljata z državnimi gozdnimi in kmetijskimi zemljišči.

4.4. PRISPEVATI K DOSEGANJU CILJEV RAZVOJA PODEŽELJA, ZLASTI OHRANJANJA KMETIJ IN PODEŽELJA V GORSKEM IN HRIBOVITEM SVETU Z OMEJENIMI MOŽNOSTMI GOSPODARJENJA

Družba siDG se zaveda pomembnosti upravljanja državnih gozdov in vpliva, ki ga ima pri tem na ohranjanje kmetij in podeželja z omejenimi možnostmi gospodarjenja v gorskem in hribovitem svetu.

siDG skupaj s hčerinskim podjetjem Snežnik zaposluje preko 396 delavcev. Večina zaposlenih prihaja iz podeželja in le manjši delež iz urbanega okolja. Hčerinsko podjetje Snežnik ima svoj sedež in proizvodnjo na enem izmed najbolj odročnih delov države in je najpomembnejši delodajalec v lokalnem okolju, s čimer ima pomembno vlogo tudi pri ohranjanju poseljenosti področja Kočevske Reke in okolice.

Izvajanje sečnje in spravila v državnih gozdovih je pomemben dejavnik pri ohranjanju podeželja, saj sečnjo in spravilo ter gozdnogojitvena in varstvena dela pogosto opravljajo izvajalci del, ki zaposlujejo delavce iz podeželja. Družba siDG je oblikovala javna naročila za navedene storitve v državnih gozdovih na način, da je omogočila delo vsem izvajalcem, ki so usposobljeni za delo v gozdovih. Majhni izvajalci imajo tako dovolj možnosti za izvajanje del v državnih gozdovih. Izpostaviti velja tudi, da je med našimi kupci gozdnih lesnih sortimentov veliko podjetij iz podeželja, ki v lokalnih območjih predstavljajo pomembne zaposlovalce.

Storitve del v državnih gozdovih in lesna predelava, ki predeluje domači obnovljivi vir, sta panogi, ki omogočata zelena delovna mesta. Z ohranjanjem višine poseka in vlaganj v gozdove ter s prodajo lesa domačim lesnim predelovalcem, bomo tudi v bodoče ohranjali zelena delovna mesta v Sloveniji.

Pri odpravi poškodb, rekonstrukcijah in novogradnjah gozdne infrastrukture upoštevamo tudi ostale vidike gozdne infrastrukture, saj z vzpostavljanjem in vzdrževanjem ustrezne mreže gozdne infrastrukture omogočamo tudi cestne povezave na podeželju. Takšen je primer ceste na Cerije v občini Rogatec, ki smo jo odprli lani in jo za prevoz uporabljajo tudi prebivalci odročnih kmetij. Posebni ukrepi so bili izvedeni tudi ob čiščenju gozdnih cest po vetrolomu. Prednostno smo očistili gozdne ceste, ki so omogočale dostop do zaselkov in naselij.

Od Sklada kmetijskih zemljišč in gozdov je siDG prevzela 10 koncesij za izkoriščanje gozdov v lasti Republike Slovenije, od katerih se je ena iztekla, s preostalimi devetimi pa je gospodarjenje potekalo skladno s planom.

Veljavna koncesijska razmerja v letu 2018:

Koncesionar	Datum podpisa koncesijske pogodbe	Datum izteka koncesije
Srednja gozdarska in lesarska šola Postojna, j.z.	17.10.2013	17.10.2023
GZ Slovenj Gradec, z.o.o.	30.09.2013	30.09.2023
Frančišek Vrhnjak	17.10.2012	17.10.2022
Pestotnik Damjan	28.10.2012	28.10.2022
KGZ Pivka, z.o.o.	17.10.2012	17.10.2022
Janez Žaže	06.11.2012	06.11.2022
Niko Cervzar	19.07.2013	19.07.2023
Miran Palko	07.12.2012	07.12.2022
Avgust Likeb	04.06.2014	04.06.2024

4.5. PRISPEVATI K DOSEGANJU CILJEV OHRANJANJA NARAVE, ZLASTI K DOSEGANJU CILJEV OBMOČIJ NATURA 2000 IN ZAVAROVANIH OBMOČIJ

Zavedamo se, da je ekonomsko uspešno poslovanje samo eden od vidikov našega dela. Intenzivno gospodarjenje z gozdom ves čas usklajujemo z ekološko in socialno komponento gozda.

Osnovna načela našega dela so:

- ▶ **Trajnost** je temelj našega delovanja. S tem načelom ohranjamo gozdove za naslednje rodove in zagotavljamo stabilnost donosov iz gozda, kar dosegamo z upoštevanjem gozda kot ekosistema z vsemi komponentami.
- ▶ **S sonaravnim gospodarjenjem** preko posnemanja naravnih procesov v razvoju gozdnih ekosistemov usmerjamo razvoj gozdov, ohranjamo biotsko raznovrstnost ter s tem krepimo gozdne ekosisteme.
- ▶ **Z večnamenskim gospodarjenjem** z gozdovi zagotavljamo, da gozd ni le vir surovine, temveč ima različne funkcije – poleg proizvodnih tudi ekološke in socialne.

Za dosego teh ciljev se poslužujemo prilagojenega gospodarjenja, ki ne išče kratkoročnih maksimalnih donosov, temveč stabilen donos gozda na dolgo časovno obdobje.

siDG z gozdovi upravlja skladno z usmeritvami in ukrepi, ki so opredeljeni v načrtih za gospodarjenje z gozdovi in jih pripravlja ZGS.

Ohranjanje narave

Slovenija ima med vsemi članicami EU največji delež zavarovanih območij Natura 2000 ter drugi največji biodiverzitetni indeks. Velik delež teh površin je v državnih gozdovih, kjer zato z njimi gospodarimo na prilagojen način. V EU omrežju varstvenih območij Natura 2000 je denimo 40 % državnih gozdov.

Ukrepi za doseganje ciljev v območju Natura 2000 so načrtovani v gozdnogospodarskih načrtih gozdnogospodarskih enot. V siDG pri izvajanju vseh ukrepov upoštevamo načela, cilje in ukrepe ohranjanja biotske raznovrstnosti in varstva naravnih vrednot opredeljene v naravovarstvenih smernicah za posamezno gozdnogospodarsko enoto.

Območja, kjer se v državnih gozdovih ne gospodari ali se gospodari prilagojeno, so:

- ▶ gozdni rezervati,
- ▶ varovalni gozdovi,
- ▶ gozdovi s posebnim pomenom, ki jih razglasijo legalne skupnosti (npr. mestni gozdovi),
- ▶ ekocelice,
- ▶ druge oblike varovanih gozdov po predpisih s področja ohranjanja narave.

V državnih gozdovih je skupaj približno 6.000 hektarjev gozdnih rezervatov, v katerih ne izvajamo sečnje in ne odstranjujemo odmrlih dreves, ampak vse prepustimo naravi. Varovalni gozdovi, v katerih izvajamo omejeno upravljanje, se raztezajo na več kot 20.000 hektarjih. Za primerjavo: letni obseg gozdnogojitvenih del se izvaja na okoli 4.000 hektarjih. V državnih gozdovih imamo 1730 ekocelic z ukrepanjem, ki pokrivajo 4775 hektarjev, ter 317 ekocelic brez ukrepanja (v katerih posek ni dovoljen), ki pokrivajo še dodatnih 787 hektarjev.

V sklopu rednega plana izvajanja del je siDG v letu 2018 izvedla več ukrepov, povezanih z varovanjem narave in ohranjanjem naravnega ravnovesja, na primer negovalna dela za ohranjanje biotopov v obsegu 6 ha, vzdrževanje gnezdilnic, vzdrževanje pašnikov in travnikov v gozdu v obsegu 27 ha, vzdrževanje grmišč in obrežij v obsegu 15 ha, vzdrževanje vodnih virov in kalov v gozdu...

siDG zagotavlja posek samo tistih dreves, ki so izbrana in za možni posek označena ter za katera prejmemo odločbo ZGS. Dela v gozdu izvajamo na način, ki najmanj ogroža gozdni ekosistem. Pri delu v gozdu tako skrbimo, da:

- ▶ uporabljamo pravilna sredstva in tehnologije, ki so prilagojeni naravnim razmeram (stroji za sečnjo ne vstopajo v vodotoke, razen na za to določenih in projektiranih križiščih z vodotoki),
- ▶ se sečne ostanke ne zлага in pušča v strugah potokov in hudournikov, prav tako se jih ne sme puščati na pasiščih živali, v kalih in kalužah, ob vodnih izvirih...,
- ▶ se spravilo ustavi, če so poškodbe na gozdnih tleh zaradi vremenskih razmer prevelike,
- ▶ podpiramo načrtno puščanje odmrlih (habitatnih) dreves,
- ▶ pri gospodarjenju upoštevamo omejitve v mirnih conah, zatočiščih in zimovališčih prostoživečih živali,
- ▶ se na zaščitena področja ne posega oz. gospodarjenje na nahajališčih ogroženih vrst prilagodimo usmeritvam iz gozdnogospodarskih načrtov.

Smernicam trajnostnega gospodarjenja poskušamo v največji možni meri slediti že pri svojem vsakodnevnem delu. Med pomembnejšimi ukrepi je zamenjava stare iztrošene mehanizacije in njeno nadomeščanje z ekološko bolj sprejemljivimi stroji. Pri gozdarski mehanizaciji, ki jo nabavljamo na novo, vedno poudarek dajemo ekološkemu vidiku. V vseh naših na novo nabavljenih traktorjih so vgrajeni ekološko najbolj sprejemljivi dizelski pogonski agregati euro 6. Prav tako so v strojih biološko razgradljiva olja in ostale bio tekočine, s čimer želimo ob neljubih dogodkih, kot so nezgode in strojelomi, zmanjšati škodljive vplive na gozdnih tleh, rastlinju in vodotokih. Vsaka gozdarska skupina je opremljena s t.i. pivniki, ki bi jih uporabili v primeru izlitij tekočin za preprečitev iztoka v gozdna tla. S tem tudi izpolnjujemo tudi zahteve FSC standarda. Stroje sproti pregledujemo in vzdržujemo ter s tem preprečujemo nenadzorovana iztekanja tekočin. Zaposleni pa so poučeni o ravnanjih ob morebitnih neljubih dogodkih. V pogodbe z vzdrževalci strojev smo vgradili klavzulo o ekološkem delovanju (razgradnja olj, odstranitev pnevmatik, reciklaža...). Daljinsko krmiljenje traktorjev voznikom omogoča tudi uravnavanje moči delovanja motorja in ugašanje v primeru opravljanje drugih del. S tem se zmanjšuje poraba goriva in posledično vpliv na okolje.

Na nekaterih specifičnih terenih naši izvajalci les še vedno spravljajo s konji, kar je več kot dvakrat dražje, kot če bi les spravljali s stroji.

Skupaj z Gozdarskim inštitutom Slovenije in Zavodom za gozdove Slovenije skrbimo tudi za oblikovanje mreže semenskih sestojev, katerih namen je pridobivanje gozdnega reprodukcijskega materiala.

Da bi izboljšali razmere za večjo izrabo gozdnih paš, siDG vsako leto v program sadnje vključuje tudi medovita drevesa. Letno gozdove obogatimo z okoli 20.000 sadikami jelke, češnje, divje hruške, jablane, jerebike, kostanja, lesnike, lipe...

Večnamenska raba gozdov

Pri gospodarjenju z gozdovi so velikokrat v ospredju samo proizvodne funkcije gozdov. A gospodarjenje z gozdovi je v Sloveniji urejeno na način, da upoštevamo tudi ostale funkcije, katerih vrednost je nekajkrat večja od proizvodnih funkcij.

Zakon o gozdovih opredeljuje tri glavne skupine funkcij gozdov, pri čemer določa tudi, da je potrebno pri gospodarjenju hkrati upoštevati vse tri:

- ▶ ekološke: varovanje gozdnih zemljišč in sestojev, hidrološka, funkcija ohranjanja biotske raznovrstnosti ter klimatska funkcija;

- ▶ socialne: zaščitna funkcija – varovanje objektov, rekreacijska, turistična, poučna, raziskovalna, higiensko – zdravstvena funkcija, funkcija varovanja naravnih vrednot, funkcija varovanja kulturne dediščine, obrambna ter estetska funkcija;
- ▶ proizvodne: lesnoproizvodna funkcija, funkcija pridobivanje drugih gozdnih dobrin ter lovnogospodarska funkcija.

V siDG se trudimo odpravljati konflikte pri usklajevanju funkcij gozdov, saj bodo gozdovi le ob upoštevanju vseh usmeritev in izvajanju predvidenih ukrepov opravljali vse zastopane funkcije.

Največji obseg vloženih sredstev predstavljajo prilagojen način gospodarjenja in vsa ostala vlaganja v obliki gozdnogojitvenih in varstvenih del ter del na gozdni infrastrukturi, s katerimi se preko posrednih učinkov krepijo tudi ekološke in socialne funkcije.

Tudi pri razpolaganju (nakup in prodaja gozdov) z državnimi gozdovi siDG zasleduje vse funkcije gozdov, saj prednostno kupuje varovalne in zaščitene gozdove ter gozdove v obmejnem pasu varovalnih gozdov. Oblikuje večje strnjene komplekse državnih gozdov in zmanjšuje delež državnih gozdov v solastnini. Vse to pa omogoča lažje gospodarjenje ter posledično uresničevanje gozdnogospodarskih načrtov.

siDG daje tudi ustrezna soglasja zunanjim deležnikom za aktivnosti, ki neposredno krepijo različne funkcije gozda:

Izdana soglasja siDG od vzpostavitve do konca 2018

Lovski objekti in opazovalnice živali	20
Objekti za potrebe čebelarjenja (premični čebeljnaki ipd.)	7
Prireditve in slovesnosti (športne, kulturne, žalne, ipd.)	41
Ureditve in obnove pešpoti (učne, tematske, ipd.)	26
Postavitev informacijskih oznak (informacijske table, oznake, obeležja, ipd.)	12
Objekti športne infrastrukture (kolesarski park, trim steza, ipd.)	11
Terenske, arheološke raziskave ipd.	13

V ukrepe za krepitev socialnih funkcij namenjamo vedno večji delež sredstev, ki jih naša družba ustvari iz naslova proizvodnih funkcij. Gre za projekte, kot so urejanje gozdnih poti, čiščenje pešpoti, izvajanje vedutne sečnje, postavljanje klopi v primestnih gozdovih, postavitev informativnih tabel in smerokazov, vzdrževanje kulturnih spomenikov, ohranjanje tehnične gozdarske dediščine, podpora športno-rekreativnim dogodkom, promocija gozda in gozdarstva, sodelovanje z izobraževalnimi ustanovami...

Najpomembnejši projekti spodbujanja socialnih funkcij gozda v letu 2018 so bili:

- ▶ organizirali smo vseslovensko prostovoljno akcijo pogozdovanja, ki se je udeležilo preko 400 udeležencev, med njimi tudi predsednik Republike Slovenije.
- ▶ postavili smo več parkovnih klopi v Betnavskem gozdu pri Mariboru in Lovrencu na Pohorju.
- ▶ V sodelovanju z Občino Logatec smo na Planinskem polju izvedli vedutno sečnjo, v sodelovanju z Mestno občino Velenje pa smo izvedeli posek dreves, ki so najbolj zastirala pogled na Velenjski grad.
- ▶ Začeli smo s prvimi investicijsko-vzdrževalnimi deli na Bazi 20, kulturnem spomeniku državnega pomena.
- ▶ Omogočili smo več športnih dogodkov.
- ▶ Tehniškemu muzeju Slovenije smo omogočili odkup starodobnega gozdarskega traktorja goseničarja.
- ▶ Javnemu zavodu Krajinski park Ljubljansko barje smo pomagali izpeljati projekt Mednarodna regata deblakov – Navis 2018, ki je pomemben za osveščanje širše javnosti o pomenu varovanja narave in Svetovne dediščine Prazgodovinskih kolišč okoli Alp.
- ▶ Sponzorirali smo organizacijo 21. strokovnega posveta Nacionalni program varstva okolja in njegov dialog z lokalnimi skupnostmi.

Certificiranje

Vsi državni gozdovi so certificirani tako po FSC kot po PEFC standardu, kar dokazuje, da z gozdovi gospodarimo celostno, sonaravno, multifunkcionalno, trajnostno in na visoki kakovostni ravni.

FSC (Forest Stewardship Council) oz. Svet za nadzor gozdov je svetovna, neodvisna, nevladna, neprofitna organizacija, ki promovira trajnostno gospodarjenje z gozdovi, ki je okolju prijazno, družbeno koristno in gospodarno. FSC oznake/logotipe lahko najdemo na produktih iz lesa in papirja, kot tudi na nekaterih nelesnih gozdnih proizvodih, kot je npr. lateks. FSC logo uporabljajo svetovno znana podjetja, kot so IKEA, Tetra Pak, Mondi PLC, McDonalds, Hewlett-Packard... Multinacionalna IKEA, porabnik 1 % svetovne proizvodnje lesa, načrtuje, da bo do leta 2020 dobavljala les, papir in lepenko izključno iz trajnostnih virov, ki bodo FSC certificirani ali reciklirani. Zaradi povpraševanja kupcev po **PEFC (The Programme for the Endorsement of Forest Certification)** certificirani surovini je podjetje leta 2017 pridobilo tudi PEFC certifikat. PEFC sistem certifikacije temelji na neodvisnosti, neprofitnosti in promovira trajnostno gospodarjenje z gozdovi.

SiDG kupcem sedaj prodaja certificirane gozdno lesne proizvode po obeh certifikacijskih shemah, FSC in PEFC shemi. Naš namen je predvsem domačemu kupcu olajšati poslovanje in mu omogočiti prodajo izdelkov iz državnega lesa brez ovir vezanih na certifikacijsko poreklo surovine. Le tako bodo lahko kupci državnega lesa enakovredno nastopali na zahtevnem svetovnem trgu.

4.6. NA PODROČJU GOZDOV, GOZDARSTVA IN LESARSTVA OMOGOČATI USPOSABLJANJE STROKOVNEGA OSEBJA TER PODPIRATI IZOBRAŽEVANJE IN ZNANSTVENORAZISKOVALNO DELO

S Srednjo gozdarsko in lesarsko šolo Postojna in Srednjo lesarsko šolo Maribor imamo sklenjene pogodbe o dopustitvi izvajanja javnega izobraževalnega programa s področja gozdarstva. V uporabo smo jim skupaj dodelili preko 250 hektarjev državnih gozdov, ki so namenjeni praktičnemu usposabljanju dijakov (v letu 2019 smo podobno pogodbo podpisali še s Šolskim centrom Grm Novo mesto, ki smo mu dodelili v uporabo 100 hektarjev državnih gozdov). Poleg tega šolam s takšnim sodelovanjem tudi finančno pomagamo, saj od SiDG dobivajo plačilo za opravljena dela sečnje in spravila. Lani smo z aneksi povišali ceno del, po kateri izobraževalne ustanove v državnih gozdovih za SiDG opravljajo storitve sečnje in spravila.

V letu 2018 izvedli skupno 1760 ur praktičnega usposabljanja za dijake in študente gozdarstva. Od tega je bilo na enotedenskem praktičnem usposabljanju šest dijakov 4. letnika in dva dijaka 3. letnika Srednje gozdarske in

lesarske šole v Postojni. V času med 9. aprilom in 15. junijem je pri nas opravljal 10-tedensko prakso študent Višje strokovne šole Šolskega centra Postojna. Oktobra 2018 smo izvedli 14-dnevno prakso za 13 študentov 3. letnika prve bolonjske stopnje študija gozdarstva na Oddelku za gozdarstvo in obnovljive gozdne vire Biotehniške fakultete Univerze v Ljubljani. siDG je 27. 3. 2018 sodeloval na kariernih dnevih Biotehniške fakultete UL s predstavitevijo družbe in individualnimi razgovori z osmimi študenti.

siDG je partnerjem projekta RockTheAlps v državnih gozdovih na območju Dražgoš omogočil izvedbo terenskega eksperimenta o spremljanju učinkov padajočega kamenja na stoječe drevje. Na podlagi spremljanja rasti in vitalnosti poškodovanih dreves bodo pripravljene smernice za ravnanje s poškodovanimi drevesi.

V letu 2018 se je 216 zaposlenih udeležilo strokovnih izobraževanj in usposabljanj na različnih strokovnih področjih. Za zaposlene, ki pri svojem delu uporabljajo računalnik, smo z namenom povečanja učinkovitosti izvedli računalniško usposabljanje za delo v oblaku in uporabo orodij Microsoft Office 365. Udeležilo se ga je 110 zaposlenih. Za izobraževanje smo v letu 2018 namenili 49.557 EUR.

Podprli smo organizacijo mednarodnega tekmovanja gozdnih delavcev, ki je potekalo v sklopu sejma TechExpo Celje.

4.7. PRODAJA LESA NA PANJU V MINIMALNEM OBSEGU

Delež prodaje na panju je bil v letu 2018 minimalen. Od celotne prodaje gozdnih lesnih sortimentov je bilo na panju prodanih 3.538 m³ oziroma 0,24 odstotka prodaje sortimentov na kamionski cesti (za primerjavo: v letu 2017 je delež prodaje na panju 0,5 odstotka).

Družba siDG sledi cilju o doseganju minimalnega obsega prodaje lesa na panju in se te vrste prodaje poslužuje le v izjemnih primerih. Večinoma gre za solastništvo, sečnje zaradi varnosti objektov, sečnje zaradi škode, ki nastaja na kmetijskih zemljiščih in drugih nasadih, sečnje na manjših dislociranih parcelah, sečnje manjših količin po podlubnikih napadenih dreves in sečnje zaradi sanacije vetroloma.

Na podlagi zadnje dopolnitve pravil podaje gozdnih lesnih sortimentov v primeru naravnih nesreč, ki jih skladno z zakonom, ki ureja dodatne ukrepe za odpravo posledic škode zaradi prenamnožitve populacije podlubnikov, potrdi vlada, lahko družba siDG proda les na panju tudi v gozdovih višje kakovosti in na celotnem območju, ki je bilo prizadeto z vremenskimi ali drugimi pojavi. Količina lesa, ki se proda na panju v teh primerih ni omejena po posameznem primeru prodaje. V letu 2018, ko je bila razglašena naravna nesreča po omenjenem zakonu, se družba ni posluževala prodaje na panju v večjem obsegu izključno zaradi dejstva, da so bile količine potrebnega poseka na upravnih odločbah praviloma le ocenjene in so bile v primerjavi z dejanskim posekom ter odvozom gozdnih lesnih sortimentov tudi do trikrat nižje. Takšne ocenjene vrednosti so za družbo predstavljale preveliko tveganje za nižje prihodke od prodaje lesa, hkrati pa so predstavljale tudi tveganje v zvezi zagotavljanjem tako imenovanega sistema potrebne skrbnosti oziroma zagotavljanja formalne prodaje legalno posekanega lesa.



*Povzetek
računovodskih
izkazov družbe
SiDG d. o. o.*





Družba je na svojih spletnih straneh skladno z Mednarodnimi računovodskimi standardi poročanja objavila revidirano letno poročilo, ki je povzeto v nadaljevanju.

5.1. LOČEN IZKAZ POSLOVNEGA IZIDA

(v EUR)	2018	2017
Prihodki od prodaje	74.806.412	58.108.516
Sprememba vrednosti zalog	1.816.042	0
Drugi poslovni prihodki	279.653	104.300
Kosmati poslovni donos	76.902.107	58.212.816
Stroški blaga, materiala in storitev	-39.742.445	-23.961.120
Stroški dela	-7.746.905	-5.624.769
Amortizacija	-452.255	-154.706
Oslabitve	-72.968	-59.162
Drugi poslovni odhodki	-14.730.905	-11.533.791
Poslovni izid iz poslovanja	14.156.628	16.879.268
Finančni prihodki	173.910	83.719
Finančni odhodki	-20.376	-448.121
Finančni izid	153.534	-364.402
Poslovni izid pred davki	14.310.162	16.514.865
Davek od dobička	-2.410.699	-3.238.212
Čisti poslovni izid poslovnega leta	11.899.462	13.276.653

5.2. LOČEN IZKAZ DRUGEGA VSEOBSEGAJOČEGA DONOSA

(v EUR)	2018	2017
Poslovni izid poslovnega leta	11.899.462	13.276.653
Postavke, ki pozneje ne bodo prerazvrščene v poslovni izid	8.703	9.090
Aktuarski dobički	8.703	9.090
Drugi vseobsegajoči donos poslovnega leta	8.703	9090
Celotni vseobsegajoči donos poslovnega leta	11.908.166	13.285.744

5.3. LOČEN IZKAZ FINANČNEGA POLOŽAJA

(v EUR)	31. 12. 2018	31. 12. 2017
Nepremičnine, naprave in oprema	7.275.978	1.637.235
Neopredmetena sredstva	90.493	102.501
Nekratkoročno odloženi stroški	8.223	13.750
Naložbe v odvisno družbo	2.815.000	2.815.000
Odložene terjatve za davek	26.730	17.599
Nekratkoročna sredstva	10.216.422	4.586.085
Zaloge	1.822.163	0
Kratkoročne finančne terjatve	13.000.000	7.000.000
Kratkoročne poslovne terjatve	8.154.472	3.093.847
Finančna sredstva po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	27.754	0
Terjatve za davek iz dobička	553.395	0
Predujmi in druga sredstva	1.573.140	252.808
Denar in denarni ustrezniki	13.758.178	31.585.808
Kratkoročna sredstva	38.889.102	41.932.462
Skupaj sredstva	49.105.525	46.518.547
Osnovni kapital	22.440.000	22.440.000
Kapitalske rezerve	129.147	129.147
Rezerve iz dobička	9.755.052	3.507.834
• zakonske rezerve	1.529.663	934.690
• druge rezerve iz dobička	8.225.389	2.573.144
Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	16.501	9.090
Preneseni čisti poslovni izid	1.293	0
Čisti poslovni izid poslovnega leta	5.652.245	12.612.821
Kapital	37.994.237	38.698.892
Rezervacije za odpravnine in jubilejne nagrade	281.365	185.254
Nekratkoročne poslovne obveznosti	12.812	0
Nekratkoročne obveznosti	294.177	185.254
Kratkoročne poslovne obveznosti	9.189.012	4.997.564
Obveznosti iz pogodb s kupci	408.142	0
Finančne obveznosti po poštenu vrednosti preko poslovnega izida	297.234	0
Obveznosti za davek od dobička	0	1.726.426
Druge kratkoročne obveznosti	922.722	910.411
Kratkoročne obveznosti	10.817.110	7.634.401
Skupaj obveznosti	11.111.287	7.819.655
Skupaj kapital in obveznosti	49.105.525	46.518.547

5.4. LOČEN IZKAZ GIBANJA KAPITALA

Izkaz gibanja kapitala	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
(v EUR)	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
Stanje 31. decembra 2017	22.440.000	129.147	934.690	2.573.144	9.090		12.612.821	38.698.892
Izplačilo dobička							-12.612.821	-12.612.821
Transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	-12.612.821	-12.612.821
Vnos čistega poslovnega izida poročevalskega obdobja							11.899.462	11.899.462
Sprememba rezerv, nastalih zaradi aktuarskih dobičkov					8.703			8.703
Drugi vseobsegajoči donos v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	8.703	0	0	8.703
Celotni vseobsegajoči donos	0	0	0	0	8.703	0	11.899.462	11.908.166
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu posloводства			594.973	5.652.245			-6.247.218	0
Prenos aktuarskih dobičkov v preneseni poslovni izid					-1.293	1.293		0
Spremembe v kapitalu	0	0	594.973	5.652.245	-1.293	1.293	-6.247.218	0
Stanje 31. decembra 2018	22.440.000	129.147	1.529.663	8.225.389	16.501	1.293	5.652.245	37.994.237
Bilančni dobiček						1.293	5.652.245	5.653.537

Izkaz gibanja kapitala	Vpoklicani kapital	Kapitalske rezerve	Rezerve iz dobička		Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti poslovni izid	Čisti poslovni izid poslovnega leta	Skupaj
(v EUR)	Osnovni kapital	Kapitalske rezerve	Zakonske rezerve	Druge rezerve iz dobička	Rezerve, nastale zaradi vrednotenja po poštenu vrednosti	Preneseni čisti dobiček	Čisti dobiček poslovnega leta	
Stanje 31. decembra 2016	22.440.000	129.147	270.857	0	0		5.146.288	27.986.293
Izplačilo dobička							-2.573.144	-2.573.144
Transakcije z lastniki	0	0	0	0	0	0	-2.573.144	-2.573.144
Čisti poslovni izid tekočega leta							13.276.653	13.276.653
Preračun pozaposlitvenih zaslužkov					9.090			9.090
Drugi vseobsegajoči donos v letu skupaj (po davku)	0	0	0	0	9.090		0	9.090
Celotni vseobsegajoči donos	0	0	0	0	9.090	0	13.276.653	13.285.744
Prenos dobička preteklih obdobj v rezerve				2.573.144			-2.573.144	0
Razporeditev dela čistega dobička poročevalskega obdobja na druge sestavine kapitala po sklepu posloводства			663.833				-663.832	0
Spremembe v kapitalu	0	0	663.833	2.573.144	0	0	-3.236.977	0
Stanje 31. decembra 2017	22.440.000	129.147	934.690	2.573.144	9.090	0	12.612.821	38.698.892
Bilančni dobiček						0	12.612.821	12.612.821

5.5. LOČEN IZKAZ DENARNIH TOKOV

(v EUR)	2018	2017
Denarni tokovi pri poslovanju		
Čisti poslovni izid	11.899.462	13.276.653
Amortizacija opredmetenih osnovnih sredstev	402.666	117.240
Amortizacija neopredmetenih sredstev	49.589	37.467
(Dobiček)/izguba pri prodaji neopredmetenih sredstev, opredmetenih osnovnih sredstev in naložbenih nepremičnin	20	0
Oslabitev, odpis (odprava oslabitve) sredstev	0	183
Neto (zmanjšanje)/oblikovanje rezervacij za zaslužke zaposlencev	136.139	64.974
Neto (zmanjšanje)/oblikovanje popravkov vrednosti terjatev	72.968	59.162
Neto finančni (prihodki)/odhodki	-153.534	364.402
Prihodki od prodaje-indeksacija cen	269.479	0
Davek iz dobička	2.410.699	3.238.212
Denarni tok iz poslovanja pred spremembo obratnega kapitala	15.087.490	17.158.294
Sprememba poslovnih in drugih terjatev ter sredstev na podlagi pogodb s kupci	-6.380.957	4.904.573
Sprememba stanja zalog	-1.822.163	0
Sprememba poslovnih in drugih obveznosti ter obveznosti na podlagi pogodb s kupci	4.629.808	-1.026.084
Spremembe čistih obratnih sredstev	-3.573.312	3.878.489
Denarni tokovi pri poslovanju	11.514.178	21.036.783
Izdatki za obresti	-17.385	-193
Izdatki za davek iz dobička	-4.700.429	-2.629.160
Čisti denarni tok iz poslovanja	6.796.364	18.407.430
Prejemki od dobljenih obresti	44.686	27.377
Prejemki od prodaje nepremičnin, naprav in opreme in neopredmetnih sredstev	81.828	0
Prejemki od odtujitve finančnih naložb	31.500.000	17.200.000
Izdatki za vnaprej plačane stroške	0	-3.563
Izdatki za pridobitev neopredmetenih sredstev	-35.618	-50.092
Izdatki za pridobitev opredmetenih osnovnih sredstev	-6.102.069	-1.057.424
Izdatki za pridobitev finančnih naložb	-37.500.000	-18.021.510
Čisti denarni tok iz naložbenja	-12.011.173	-1.905.212
Izdatki za vračila kapitala	-12.612.821	-2.573.145
Čisti denarni tok iz financiranja	-12.612.821	-2.573.145
Čisto povečanje/-zmanjšanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	-17.827.630	13.929.073
Denarna sredstva in njihovi ustrezniki na začetku leta	31.585.808	17.656.735
Povečanje/- zmanjšanje	-17.827.630	13.929.073
Končno stanje denarnih sredstev in njihovih ustreznikov	13.758.178	31.585.808

